

Grandes Opções do Plano, Orçamento e Mapa de Pessoal 2021



Mobilidade
Sustentável

consigo
desde 1957



INDICE

1. NOTA DE ABERTURA	página 4
2. OBJECTIVOS	página 6
3. GOP E ORÇAMENTO	página 8
3.1 RECEITA	página 8
3.2 DESPESA	página 9
ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - RECEITA	página 12
ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA	página 16
GRANDES OPÇÕES DO PLANO DO ANO 2021	página 21
RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2021	página 22
BALANÇO	página 23
DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS	página 25
FLUXOS DE CAIXA	página 26
DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS 2020 2021	página 28
MAPA DE PESSOAL	página 29



1. NOTA DE ABERTURA

O ano de 2021 será um ano de esperança e de viragem na Mobilidade, um ano que se espera de recuperação e consolidação das boas práticas que vinham sendo alcançadas até março de 2020, e qua a situação pandémica atual veio alterar a nível global.

A primeira palavra vai para os Trabalhadores dos TCB, que desde o primeiro momento estiveram envolvidos na política de Mobilidade Sustentável do município no combate á COVID-19, e que garantiram o acesso às necessidades de 1ª linha, nomeadamente a cuidados médicos, á educação, a um ritmo mais moderado, mas sempre presentes. Este esforço veio a verificar-se eficaz e com resultados também na recuperação mais rápida dos níveis de procura do Transporte Público, já acima dos 70% face ao período pré-pandemia, incentivando uma mobilidade com confiança para que o bom hábito de procura de Transporte Público prevaleça.

Em 2021 prevê-se um sistema de transportes metropolitano, totalmente gerido pelos municípios através dos 18 municípios que integram a Área Metropolitana de Lisboa, que com a recém-criada empresa Transportes Metropolitanos de Lisboa irá gerir o serviço público metropolitano, a bilhética e os sistemas de informação. Os TCB manterão o seu papel de carácter municipal, perfeitamente integrados com os movimentos pendulares na Área Metropolitana de Lisboa, e com um tarifário integrado com os restantes operadores

A recente alteração da estrutura orgânica dos TCB irá permitir continuar um processo de evolução, consolidar a estrutura para poder responder ao crescimento da oferta para lá dos limites do Concelho do Barreiro, já sendo uma realidade a expansão até Sesimbra, existindo contatos para poder reforçar a oferta nos Concelhos de Moita e Palmela.

A nova frota de 60 autocarros urbanos movidos a gás natural já se encontra a funcionar em pleno, sendo fundamental a aposta na formação e capacitação de motoristas e dos trabalhadores afetos á manutenção, permitindo maximizar a longevidade das viaturas e garantir a continuidade dos bons indicadores conseguidos na qualidade do serviço prestado. Encontra-se igualmente previsto a adaptação das oficinas, para as necessidades específicas de viaturas movidas a gás natural.



A aposta na renovação da frota de turismo encontra-se perspectivada nas opções para 2021, face á idade avançada das atuais viaturas e a incapacidade da maioria delas prestar serviços de transporte de crianças, devido á idade máxima limite para as viaturas dedicadas ao transporte de crianças.

O desenvolvimento tecnológico irá continuar procurando melhorar sistemas de informação ao público e também de comunicação interna com os trabalhadores, permitindo melhorar a qualidade do serviço prestado. A Comunicação é um dos elementos chave para a prestação de um serviço público que se quer de referência, prestando ao cidadão informação relevante para um sistema de transportes, e ao trabalhador a informação necessária para este prestar um melhor serviço.

Por último, mas não com menor importância, o Sistema de Gestão da Qualidade, que após a sua implementação já foi renovado, demonstrando a sua eficácia no nível de indicadores que vêm sendo produzidos e que têm contribuído indiscutivelmente para uma melhor gestão dos TCB, e que nos transmitem a confiança necessária para continuar o caminho que vem sido seguido, continuando a servir os Barreirenses e a afirmar o papel dos TCB como um operador de referência, confirmando a centralidade do Concelho do Barreiro no desenvolvimento da Península de Setúbal!

O Presidente



Frederico Rosa

Vogal



João Pintassilgo

Vogal



Rui Braga



2. OBJETIVOS

2.1. EVOLUÇÃO DA REDE DE TRANSPORTES PÚBLICOS

Adequar a rede de transportes públicos com o desenho preconizado pelos 18 municípios da AML, de modo a assegurar a conectividade da rede, a intermodalidade entre diferentes operadores de transporte, em perfeita articulação tarifária, espacial e horária.

A evolução da procura, abruptamente interrompida pela pandemia de Covid-19, evidenciava a necessidade de reforço das ligações internas, perspetivando-se para 2021 suprir esta necessidade com o retomar dos hábitos de mobilidade dos cidadãos, incentivando a uma mobilidade sustentável com recurso ao Transporte Público

2.2. CAPACITAÇÃO DOS TRABALHADORES

Com o funcionamento em pleno da renovada frota de 60 autocarros movidos a gás natural, o plano de formação prevê ações formativas em condução económica e defensiva, baseada nas medições de telemetria embarcadas, permitindo aprimorar as capacidades de condução dos motoristas, com reflexos na qualidade do serviço prestado e no estado de conservação da frota.

Ao nível da manutenção, irão continuar as formações com o objetivo de aumentar o conhecimento do pessoal afeto à manutenção nestas viaturas, permitindo efetuar a maioria das operações nas instalações dos TCB, reduzindo tempos de intervenção e com ganhos na conservação da frota.

A aposta nas novas tecnologias tem vindo a ser introduzida nos TCB, prevendo-se para 2021 novos programas de gestão, que carecem de formação, permitindo desmaterializar processos e agilizar a gestão.

2.3. INTRODUÇÃO DE NOVAS TECNOLOGIAS

As novas tecnologias permitem otimizar recursos e tarefas, simplificando o acesso à informação e desburocratizando processos. Embutidos neste espírito, iremos implementar um sistema de gestão de pessoal, em rede, permitindo numa primeira fase proceder à gestão de recursos humanos do pessoal afeto à operação, simplificando processos como a marcação de férias ou o acesso à escala de serviço.

Iremos igualmente avançar com processos digitais de gestão de documentos, bem como à faturação eletrónica, simplificando a relação com fornecedores externos.

Instalar sistemas de informação ao público em tempo real ao longo da rede de transportes públicos, desenvolver novos processos de pagamento e validação de títulos de transporte público.





2.4. REQUALIFICAÇÃO DO EDIFICADO

Requalificar o edifício oficial para o adequar às novas exigências de viaturas movidas a gás natural, e simultaneamente requalificar o espaço devido a alguma degradação, face à idade do edifício.

Encontra-se igualmente prevista uma obra de adequação do posto de gestão de tráfego e sala de motoristas, adequada á nova estrutura orgânica dos TCB e melhorando as condições de descanso e refeição dos motoristas.



2.5. ATIVIDADE DE ALUGUERES

Encontra-se prevista uma dinamização da atividade, com a aquisição de 3 viaturas de turismo, permitindo dar uma resposta mais eficiente, face à idade avançada da atual frota de turismo.



2.6. SUSTENTABILIDADE SOCIAL

Inserido no âmbito da temática social, os TCB contemplam o apoio a eventos de natureza local, dinamizando projetos que pela sua natureza social possam ser alavancados através da marca TCB, como promotor de uma mobilidade sustentável.



3. GOP E ORÇAMENTO

O Orçamento para o ano de 2021 totaliza cerca de 10.943.775€, o que representa uma redução de cerca de 32,83% em relação ao ano anterior. Esta redução, deve-se sobretudo a faturas transitadas de 2019 para 2020, referentes à aquisição de autocarros, que já não se refletem em 2021.

Nas despesas de capital está previsto o valor de 2.083.595€ para amortização do empréstimo de M/LP, dos quais 692.150€ são referentes à amortização do ano de 2020.

No investimento, o principal objetivo é a renovação da frota de turismo, com a aquisição de 3 autocarros de turismo, de forma a promover o aluguer de autocarros.

As despesas correntes reduziram, em resultado da regularização das dívidas da repartição de receita aos operadores de transporte público. Atualmente, o prazo de pagamento a fornecedores é de aproximadamente 45 dias, significando uma redução do PMP, reduzindo o valor da dívida a transitar para 2021.

Com a entrada em vigor do diploma que aplica o SNC-AP às autarquias locais, a previsão da receita deverá ser calculada com base na estimativa da receita efetuada nos últimos 24 meses.

Em 2019 entrou em vigor o Programa de Apoio à Redução Tarifária nos Transportes Públicos com a criação de novos títulos de transporte Metropolitanos, com um grande impacto na receita dos antigos títulos de transporte. Em 2020 deu-se uma quebra significativa da procura, derivado da pandemia de Covid-19, o que impossibilitou a estimativa da receita pelos 2 últimos anos.

3.1 RECEITA

Prevê-se uma diminuição no valor da comparticipação financeira por obrigação do serviço público por parte da Câmara Municipal da Moita, em resultado da diminuição do número de passageiros transportados nos primeiros meses de 2021, devido à pandemia

TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
Estado (OSP)	100,00	100,00	0,00	0,00%
CMB (OSP)	163.000,00	163.000,00	0,00	0,00%
CMM(OSP)	72.000,00	70.000,00	-2.000,00	-2,78%
TOTAL	235.100,00	233.100,00	-2.000,00	-0,85%

Na receita dos títulos de transporte e alugueres de autocarros, verifica-se um decréscimo resultante da previsão da procura nos primeiros meses do próximo ano e ajustou-se os valores previstos para o ano corrente. Na rubrica diversos, está prevista a alienação de 5 autocarros Volvo e 3 autocarros Mercedes em mercado de ocasião.



VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
Fornecimento gasóleo	500.000,00	650.000,00	150.000,00	30,00%
Títulos de Transporte	8.820.400,00	8.395.975,00	-424.425,00	-4,81%
Suportes Eletrónicos	145.000,00	195.000,00	50.000,00	34,48%
Aluguer de Autocarros	400.000,00	250.000,00	-150.000,00	-37,50%
Publicidade	90.000,00	100.000,00	10.000,00	11,11%
Diversos	42.600,00	302.200,00	259.600,00	>100,00%
TOTAL	9.998.000,00	9.893.175,00	-104.825,00	-1,05%

3.2 DESPESA

A diminuição nos custos de pessoal, deve-se por um lado à aposentação de assistentes operacionais no último escalão da TRU e a admissão de Agentes Únicos e Eletromecânicos no 1º escalão desta tabela. Procedeu-se ao ajustamento do valor do subsidio de turno.

O acordo de pagamento da dívida à ADSE, terminou em abril, o que proporcionou a diminuição dos encargos desta rubrica.

DESPESAS COM PESSOAL	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
Remunerações	2.547.100,00	2.538.100,00	-9.000,00	-0,35%
Subsidio Refeição	247.510,00	237.100,00	-10.410,00	-4,21%
Horas Extraordinárias	244.000,00	234.000,00	-10.000,00	-4,10%
Abono falhas	134.500,00	135.100,00	600,00	0,45%
Subsidio de Turno	441.000,00	397.000,00	-44.000,00	-9,98%
Encargos c/ Saúde	311.530,00	288.000,00	-23.530,00	-7,55%
Segurança Social	784.000,00	759.000,00	-25.000,00	-3,19%
Diversos	75.600,00	78.600,00	3.000,00	3,97%
TOTAL	4.785.240,00	4.666.900,00	-118.340,00	-2,47%



Na Aquisição de Bens e Serviços, constata-se uma diminuição das principais rubricas desta componente. Em 2021, na rubrica GNL verificou-se condições mais favoráveis de aquisição, derivado ao preço alcançado no concurso de aquisição.

A diminuição na rubrica repartição de receita, deve-se ao término das prestações do acordo de pagamento com os TST e por outro lado, pelo pagamento de cerca de 42% da dívida ao Metropolitano de Lisboa, resultante da venda dos passes combinados.

AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
GNL	1.018.500,00	775.000,00	-243.500,00	-23,91%
Gasóleo	636.500,00	488.200,00	-148.300,00	-23,30%
Materiais Diversos	180.500,00	209.500,00	29.000,00	16,07%
Serv. Exec. Exterior	73.000,00	52.500,00	-20.500,00	-28,08%
Limpeza e Higiene	51.500,00	56.000,00	4.500,00	8,74%
Limpeza Autocarros	156.100,00	151.000,00	-5.100,00	-3,27%
Seguros	149.550,00	149.080,00	-470,00	-0,31%
Estudos, Pareceres, Proj. e Consultoria	158.000,00	145.000,00	-13.000,00	-8,23%
Assistência Técnica	187.500,00	184.000,00	-3.500,00	-1,87%
Outros Trabalhos Especializados	160.000,00	120.000,00	-40.000,00	-25,00%
Repartição Receita	940.900,00	512.700,00	-428.200,00	-45,51%
Diversos	575.400,00	458.480,00	-116.920,00	-20,32%
TOTAL	4.287.450,00	3.301.460,00	-985.990,00	-23,00%

Na aquisição de imobilizado, está previsto à aquisição de 3 autocarros de turismo. O valor inscrito na rubrica de bilhética é para o pagamento da Aplicação de Venda e Carregamento do Passe Família e para o desenvolvimento evolutivo do sistema de bilhética.

INVESTIMENTO	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
Autocarros	3.675.630,00	300.000,00	-3.375.630,00	-91,84%
Material de Transporte	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00%
Bilhética	57.600,00	140.000,00	82.400,00	>100,00%
Equipamento Oficina	93.000,00	10.000,00	-83.000,00	-89,25%
Diversos	200.580,00	43.000,00	-157.580,00	-78,56%
TOTAL	4.056.810,00	523.000,00	-3.533.810,00	-87,11%



Nos passivos financeiros, está inscrito o valor para pagamento da amortização do empréstimo de médio/ longo prazo no valor de 11.366.945€.

PASSIVOS FINANCEIROS	2020	2021	Δ (euros)	Δ (%)
Empréstimo CP	1.900.000,00	100,00	-1.899.900,00	-99,99%
Empréstimo M/L Prazo	692.150,00	2.083.595,00	1.391.445,00	201,03%
TOTAL	2.592.150,00	2.083.695,00	-508.455,00	-19,62%



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
04	Taxas, multas e outras penalidades					
0402	Multas e outras penalidades					
040201	Juros de mora	500	500	500	500	500
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 04:	500	500	500	500	500
05	Rendimentos da propriedade					
0502	Juros-Sociedades financeiras					
050201	Bancos e outras instituições financeiras	900	1.000	1.050	1.100	1.150
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 05:	900	1.000	1.050	1.100	1.150
06	Transferências correntes					
0603	Administração central					
060301	Estado					
06030199	Outras					
0603019902	OSP	100	100	100	100	100
0605	Administração local					
060501	Continente					
06050101	Câmara Municipal do Barreiro - OSP	163.000	163.000	163.000	200.000	200.000
06050102	Câmara Municipal Moita - OSP	70.000	70.000	70.000	85.000	90.000
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 06:	233.100	233.100	233.100	285.100	290.100
07	Venda de bens e serviços correntes					
0701	Venda de bens					
070199	Outros					
07019901	Fornecimento de gasóleo	650.000	652.500	665.000	667.500	700.000
07019902	Alienação de materiais	250.000	0	0	0	0
07019903	Venda de sucata	51.200	21.200	15.000	15.000	15.000
0702	Serviços					
070209	Serviços específicos das autarquias					
07020901	Bilhete agente único	780.000	780.500	781.000	781.500	782.000
07020902	Viagens sem contacto					
0702090201	Bilhete de 1 dia	25.000	25.100	25.200	25.300	25.400
0702090202	Bilhete de fim-de-semana	1.120	1.130	1.140	1.150	1.160
0702090203	Pré-comprado	300.000	301.500	303.000	303.500	304.000
0702090204	Unidades intermodais					
	de transporte (Zapping)	200.000	205.000	207.500	210.000	212.500
07020903	Transportes colectivos					
	de pessoas e mercadorias					
0702090301	Passe TCB	150.000	150.500	151.000	151.500	152.000
0702090302	Passe TCB jovem	20.000	20.100	20.200	20.300	20.400



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
0702090303	Passe TCB 3ª Idade	100.000	101.000	102.000	103.000	104.000
0702090304	Passes institucionais	585.500	585.500	585.500	585.500	585.500
07020904	Passes sociais multimodais					
0702090401	L 123	300	0	0	0	0
0702090402	Intermodal	101.130	0	0	0	0
0702090415	Intermodal Social +	1.020	0	0	0	0
0702090416	Navegante Barreiro	200.000	201.000	201.500	202.000	203.000
0702090417	Navegante Barreiro Social +	40.000	40.300	40.600	40.710	41.000
0702090418	Navegante Barreiro Social + A	25.000	25.100	25.200	25.300	25.400
0702090419	Navegante Moita	10.000	10.050	10.100	10.150	10.200
0702090420	Navegante Moita Social +	5.000	5.050	5.100	5.150	5.200
0702090421	Navegante Moita Social + A	3.000	3.050	3.100	3.200	3.300
0702090422	Navegante Metropolitano	1.590.000	1.579.000	1.577.000	1.575.000	1.574.440
0702090423	Navegante Metropolitano Social +	200.000	201.000	202.000	203.000	204.000
0702090424	Navegante Metropolitano Social + A	150.000	151.500	153.000	154.000	155.500
0702090425	Navegante Metropolitano + 65	50.000	350.500	351.000	351.500	352.000
0702090426	Navegante Família Municipal	20.000	20.100	20.200	20.300	20.400
0702090427	Navegante Família Metropolitano	285.000	285.500	286.000	287.000	288.000
0702090428	Navegante	2.170.000	1.695.000	1.695.000	1.695.000	1.690.000
0702090429	Navegante Social	178.000	178.500	179.000	179.500	200.000
07020905	Passes combinados inter-empresas					
0702090501	SL-TCB 30 dias	665	0	0	0	0
0702090504	Navegante	15	0	0	0	0
07020906	Passes escolares (4_18) e Sub23					
0702090601	TCB (4_18)/Sub23	100.000	101.000	102.000	103.000	104.000
0702090607	SL-TCB 30 dias (4_18)/Sub23	225	0	0	0	0
0702090611	Navegante Barreiro 4_18/Sub23	150.000	151.500	153.000	154.500	156.000
0702090612	Navegante Barreiro 4_18/Sub23 A	30.000	30.100	30.200	30.300	30.400
0702090613	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23	300.000	301.500	303.000	306.000	309.000
0702090614	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23 A	125.000	126.000	127.000	128.000	129.000
0702090615	Navegante 4_18/Sub23	200.000	200.500	201.000	201.500	202.000
07020907	Suportes electrónicos					
0702090701	Cartões lisboa viva	70.000	70.700	71.400	72.100	72.800
0702090702	cartões lisboa viva "urgente"	20.000	20.100	20.200	20.300	20.400
0702090703	cartões lisboa viva 4_18/sub23	20.000	20.100	20.200	20.300	20.400
0702090704	cartões lisboa viva 4_18/sub23 "urgente"	20.000	20.100	20.200	20.300	20.400
0702090705	cartões 7 colinas/viva viagem	15.000	15.500	16.000	16.500	17.000



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
0702090706	renovação de perfil	25.000	25.100	25.200	25.300	25.400
0702090707	fee de personalização	25.000	25.250	25.500	25.700	26.000
07020908	alugueres de autocarros	250.000	252.500	255.000	257.500	260.000
07020909	aluguer de espaços publicitários	100.000	101.000	102.000	103.000	104.000
07020910	publicidade diversa	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 07: 9.893.175			9.051.630	9.078.240	9.036.470	9.172.200
08	outras receitas correntes					
0801	outras					
080199	outras					
08019901	indem. estrag. prov. outrém					
	viat. outr. equip. aut.l ocal	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
08019902	iva reembolsado	400.000	300.000	330.000	370.000	400.000
08019903	reembolso de vencimentos	52.000	40.000	20.000	10.000	10.000
08019905	multas	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
08019999	diversas	10.000	10.100	10.200	10.300	10.400
TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 08: 564.500			452.600	462.700	492.800	522.900
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES:			10.692.175	9.738.830	9.775.590	9.986.850
10	transferências de capital					
1003	administração central					
100307	estado-particip.comunitária					
	project.co-financiados					
10030701	poseur	100	100	100	100	100
1005	administração local					
100501	continente					
10050101	câmara municipal do barreiro - osp	251.500	251.500	251.500	251.500	251.500
TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 10: 251.600			251.600	251.600	251.600	251.600
TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL:			251.600	251.600	251.600	251.600
TOTAL DO ORÇAMENTO DA RECEITA:			10.943.775	9.990.430	10.027.190	10.238.450



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
01	Despesas com o pessoal					
0101	Remunerações certas e permanentes					
010104	Pessoal quadros					
	RCTFP-Tempo Indeterminado					
01010401	Remuneração-Pessoal em funções	1.755.000	1.781.625	1.799.640	1.826.935	1.850.000
01010402	Alterações obrigatórias					
	de pos. remuneratório	15.000	20.000	30.000	35.000	10.000
01010403	Alterações facultativas					
	de pos. remuneratório	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
01010404	Recrut de Pessoal					
	p/novos postos trab-Ind.	54.500	50.000	53.000	53.000	45.000
010106	Pessoal contratado a termo-RCTFP					
01010601	Remuneração-Pessoal em funções	175.600	177.350	179.100	180.900	170.000
01010604	Recrut de Pessoal					
	p/novos postos trab.-Contrato	80.000	70.000	50.000	30.000	55.000
010108	Pessoal aguardando aposentação	10.000	10.000	11.000	13.000	15.000
010109	Pessoal em qualquer outra situação	2.500	100	100	100	100
010111	Representação	7.100	7.170	7.240	7.300	7.370
010113	Subsidio de refeição					
01011301	Pessoal dos quadros					
0101130102	Sub Refeição					
	RCTFP-Tempo Indeterminado	201.700	204.700	206.700	208.800	210.900
01011302	Sub Refeição					
	RCTFP-Contrato a Termo	35.300	35.830	36.200	36.560	36.925
01011304	Sub Refeicao					
	Pessoal em qualquer outra situação	100	100	100	100	100
010114	Subsídio de férias e de Natal					
01011401	Pessoal dos quadros					
0101140102	Sub. Férias/Nata					
	RCTFP-Tempo Indeterminado	320.000	326.400	329.700	333.240	336.330
0101140103	Sub.Férias/Natal					
	RCTFP- Contrato a Termo	42.500	43.350	43.800	44.230	44.680
01011402	Sub. Férias/Natal					
	Pessoal em qq outra situação	1.400	1.410	1.430	1.460	1.490
010115	Remunerações por doença					
	e maternidade/paternidade	73.500	73.500	74.000	74.740	75.500
0102	Abonos variáveis ou eventuais					



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
010202	Horas extraordinárias					
01020201	Horas extraordinárias					
	RCTFP- Tempo Indeterminado	120.000	121.300	118.000	116.000	115.000
01020202	Horas extraordinárias					
	RCTFP- Contrato a Termo	30.000	30.300	30.600	29.000	28.500
01020203	Trabalho extraordinário					
	Descanso semanal	84.000	84.500	85.000	85.500	86.000
010204	Ajudas de custo					
01020401	Ajudas de custo					
	RCTFP-Tempo Indeterminado	2.000	2.100	2.200	2.300	2.350
01020402	Ajudas de custo					
	RCTFP- Contrato a Termo	300	310	320	330	340
010205	Abono para falhas					
01020501	Abono para falhas - RCTFP					
	Tempo Indeterminado	106.600	107.600	108.700	109.800	110.900
01020502	Abono para falhas - RCTFP					
	Contrato a Termo 2	8.500	28.785	29.100	29.400	29.700
010210	Subsídio de trabalho nocturno	7.000	7.105	7.170	7.200	7.270
010211	Subsídio de turno					
01021101	Subs. de turno - RCTFP					
	Tempo Indeterminado	330.000	335.000	339.000	342.000	346.700
01021102	Subs. de turno - RCTFP					
	Contrato a Termo	60.000	60.900	61.510	62.125	62.745
0103	Segurança social					
010301	Encargos com a saúde	288.000	270.000	272.700	273.000	275.730
010303	Subsídio familiar a criança e jovens					
01030301	Subs. familiar a crianças e jovens	15.000	15.225	15.400	15.550	15.700
01030303	Subs. familiar a crianças e jovens deficientes	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
01030305	Subsídio mensal vitalício	100	100	100	100	100
010304	Outras prestações familiares					
01030401	Subsídio por morte	100	100	100	100	100
01030402	Subsídio de funeral	100	100	100	100	100
010305	Contribuições para a segurança social					
01030502 S	Seg Social Pessoal Reg					
	Cont Trab Funções Públicas					
0103050201	Caixa geral de aposentações	499.000	509.860	515.400	521.000	526.650
0103050202	Segurança social regime geral	260.000	261.000	261.510	262.025	262.545



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
010309	Seguros					
01030901	Seguros acidentes trabalho					
	doenças profissionais	60.000	62.000	62.620	63.250	65.500
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 01:	4.666.900	4.699.820	4.733.540	4.766.145	4.796.325
02	Aquisição de bens e serviços					
0201	Aquisição de bens					
020101	Matérias-primas e subsidiárias					
02010101	Gasóleo	488.200	493.450	498.750	504.110	509.525
02010102	Lubrificantes	25.000	25.100	25.250	25.500	25.750
02010103	Materiais diversos	209.500	239.500	269.500	299.500	329.000
02010104	Adblue	200	100	100	100	100
02010105	GNL	775.000	805.000	835.000	865.000	895.000
020102	Combustíveis e lubrificantes					
02010299	Outros	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
020104	Limpeza e higiene	56.000	56.000	50.000	50.000	50.000
020107	Vestuário e artigos pessoais	41.000	41.250	41.500	42.000	42.500
020108	Material de escritório	7.130	7.150	7.200	7.250	7.300
020111	Material de consumo clínico	4.950	5.000	5.050	5.100	5.150
020112	Material de transporte-Peças					
02011202	Serviços executados no exterior	52.500	55.000	60.000	62.500	65.000
020114	Outro material-Peças	5.500	5.550	5.600	5.650	5.700
020115	Prémios, condecorações e ofertas	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
020117	Ferramentas e utensílios	3.000	3.050	3.100	3.150	3.200
020118	Livros e documentação técnica					
02011801	Livros e documentação técnica	500	550	600	650	700
020121	Outros bens	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
0202	Aquisição de serviços					
020201	Encargos das instalações					
02020101	Electricidade	79.600	80.000	80.400	81.000	82.000
020202	Limpeza e higiene					
02020202	Serviço de limpeza dos autocarros	151.000	152.000	152.500	153.500	155.000
020203	Conservação de bens	40.000	30.000	32.000	33.000	35.000
020204	Locação de edifícios	6.000	6.050	6.100	6.150	6.200
020208	Locação de outros bens	3.200	3.300	3.350	3.400	3.450



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
020209	Comunicações					
02020901	Despesas postais	3.800	3.900	3.930	3.970	4.000
02020902	Telefones e fax	42.000	42.100	42.300	42.600	43.000
020210	Transportes					
02021001	Transporte de pessoal	300	350	370	400	430
02021003	Reboque de viaturas	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000
02021005	Portagens e estacionamento	5.000	5.100	5.200	5.300	5.400
020212	Seguros					
02021201	Seguro automóvel	145.000	146.000	147.000	148.000	149.000
02021202	Seguro de roubo	3.400	3.500	3.530	3.570	3.600
02021203	Seguro de caução	450	480	510	530	560
02021205	Seguro multiriscos	230	240	250	255	260
020213	Deslocações e estadas	2.500	2.600	2.700	2.800	2.900
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	145.000	145.500	146.000	147.500	149.000
020215	Formação	30.000	30.150	30.300	30.500	30.700
020217	Publicidade	20.000	20.100	20.250	20.400	20.600
020218	Vigilância e segurança	24.000	20.000	20.000	20.000	20.000
020219	Assistência técnica	184.000	184.500	185.000	187.000	189.000
020220	Outros trabalhos especializados					
02022001	Bilhetes	20.000	10.000	8.000	6.000	4.000
02022002	Impressos e outros papéis	6.000	5.700	5.900	6.100	6.200
02022003	Inspecção de viaturas	16.000	16.100	16.200	16.300	16.400
02022004	Exames Médicos/Psicológicos	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
02022009	Diversos	68.000	68.200	68.400	68.600	68.800
020224	Encargos de cobrança de receitas	71.000	72.000	72.500	73.000	73.500
020225	Outros serviços					
02022501	Repartição de receita					
0202250101	Intermodal	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
0202250103	CARRIS - SL - TCB	500	100	100	100	100
0202250105	Cartões 4-18/sub23	13.000	15.000	15.100	15.200	15.300
0202250106	Cartões Lisboa Viva	88.000	88.500	8.880	89.500	90.500
0202250107	Navegante	351.200	0	0	0	0
0202250108	Zapping	10.000	10.300	10.600	10.900	11.200
02022502	Projecto Flexis					
0202250201	Consultadoria Externa	500	500	500	500	500
0202250202	Viajens e Alojamento	300	300	300	300	300



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
02022599	Diversos	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 02:	3.301.460	3.002.770	2.993.820	3.151.385	3.230.825
03	Juros e outros encargos					
0301	Juros da dívida pública					
030103	Socied.financ.-Bancos					
	e outras instit. financeiras					
03010301	Empréstimos de curto prazo	100	100	100	100	100
03010302	Empréstimos de médio e longo prazos					
0301030203	Administração Pública					
	Local - Continente	175.620	97.920	85.365	67.080	51.405
0305	Outros juros					
030502	Outros	140.000	12.500	11.925	11.350	10.775
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 03:	315.720	110.520	97.390	78.530	62.280
06	Outras despesas correntes					
0602	Diversas					
060203	Outras					
06020302	Serviços bancários	20.900	21.000	21.100	21.200	21.300
06020303	Quotizações	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
06020305	Multas	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
06020399	Diversos	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 06:	53.000	53.100	53.200	53.300	53.400
	TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES:	8.337.080	7.866.210	7.877.950	8.049.360	8.142.830
07	Aquisição de bens de capital					
0701	Investimentos					
070104	Construções diversas					
07010413	Outros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
070106	Material de transporte					
07010602	Outro	30.000	33.000	20.000	7.500	7.500
070107	Equipamento de informática	5.000	7.500	10.000	12.500	15.000
070108	Software informático	15.000	17.500	20.000	25.000	30.000
070109	Equipamento administrativo	5.000	5.000	5.500	6.000	6.500
070110	Equipamento básico					
07011001	Autocarros	300.000	370.000	390.000	380.000	430.000
07011003	Paragens de Autocarros	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000
07011004	Máquinas e Aparelhagem Diversa	5.000	90.000	80.000	35.000	40.000
07011005	Bilhética 140.000	170.000	180.000	95.000	95.000	
07011006	Sistema de Apoio à Exploraçãp	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000



ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL			
			2022	2023	2024	2025
07011007	Máquinas de Venda a Bordo	5.000	7.500	10.000	12.500	15.000
070111	Ferramentas e utensílios					
07011102	Ferramentas diversas	5.000	9.045	6.845	6.500	7.000
TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 07:		523.000	724.045	738.345	597.500	665.000
10	Passivos financeiros					
1005	Empréstimos a curto prazo					
100508	Admin.pública-Admin.local-Continente	100	100	100	100	100
1006	Empréstimos a médio e longo prazos					
100608	Admin. pública - Admin. local					
	Continente	2.083.595	1.400.075	1.410.795	1.420.610	1.430.520
TOTAL DO CAPÍTULO ECONÓMICO 10:		2.083.695	1.400.175	1.410.895	1.420.710	1.430.620
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL:		2.606.695	2.124.220	2.149.240	2.018.210	2.095.620
TOTAL DO ORÇAMENTO DA DESPESA:		10.943.775	9.990.430	10.027.190	10.067.570	10.238.450

ORGÃO EXECUTIVO

Em _____ de _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em _____ de _____ de _____



GRANDES OPÇÕES DO PLANO DO ANO 2021

		Projeto		Designação		Código Classificação Orçamental		Formal de Realiz		Fonte Financiamento (%)				Resp.		Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.		Realizado		Despesas					Total previsto (j) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)		
	Obj.		Prog.	Ano / N.º	Ação					RP	RG	UE	EM			Início	Fim			(a)	Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e seg. (i)	
EXPLORAÇÃO TRANSPORTES COLECTIVOS																													
EXPLOÇÃO SERVIÇO DE APOIO																													
D1	D1	001	01	001	2021/1	0/21	Autocarros	00	07011001	O	100	1	01/2021	12/2025	0	300.000	300.000	300.000	370.000	390.000	380.000	430.000	460.000	2.330.000					
D1	001	001	2021/2	0/21	Bilhética	00	07011005	O	100	1	01/2021	12/2025	2	140.000	140.000	140.000	170.000	180.000	95.000	95.000	775.000								
D1	001	001	2021/3	0/21	Sistema de Apoio à Exploração	00	07011006	O	100	01	01/2021	12/2025	0	10.000	10.000	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000	75.000							
D1	001	001	2021/4	0/21	Máquinas de Venda à Bordo	00	07011007	O	100	1	01/2021	12/2025	0	5.000	5.000	5.000	7.500	10.000	12.500	15.000	17.500	67.500							
D1	001	001	2021/5	0/21	Paragens	00	07011003	O	100	01	01/2021	12/2025	0	2.000	2.000	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	4.500	19.500							
Totais do Programa 001:																													
D1	002	01	002	2021/6	0/21	Máquinas e Aparelhagem Diversa	00	07011004	O	100	2	01/2021	12/2025	0	5.000	5.000	5.000	90.000	80.000	35.000	40.000	50.000	300.000						
D1	002	002	2021/7	0/21	Ferramentas Diversas	00	07011002	O	100	2	01/2021	12/2021	0	5.000	5.000	5.000	9.045	6.845	6.500	7.000	7.500	41.890							
D1	002	002	2021/11	0/21	Material de Transporte	00	07010602		100			01/2021	12/2025		30.000	30.000	30.000	33.000	20.000	7.500	7.500	105.500							
Totais do Programa 002:																													
D1	003	01	003	2021/8	0/21	SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS E DE APOIO	00	070107	O	100	3	01/2021	12/2025	0	5.000	5.000	12.500	7.500	10.000	15.000	18.000	68.000							
D1	003	003	2021/9	0/21	Software Informático	00	070108	O	100	1	01/2021	12/2025	0	15.000	15.000	15.000	17.500	20.000	25.000	30.000	142.500								
D1	003	003	2021/10	0/21	Equipamento Administrativo	00	070109	O	100	3	01/2021	12/2025	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	35.000							
Totais do Programa 003:																													
D1	005	01	005	2021/12	0/21	CONSTRUÇÕES DIVERSAS	00	07010413	O	100	2	01/2021	12/2021	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000							
Totais do Programa 005:																													
Totais do Objetivo 01:																													
Total Geral:																													
3.965.890																													

ORGÃO EXECUTIVO

Em _____ de _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em _____ de _____ de _____



RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2021

Receitas	Montante	Despesas	Montante
01 Impostos directos		01 Despesas com o pessoal	4.666.900
02 Impostos indirectos		02 Aquisição de bens e serviços	3.301.460
04 Taxas, multas e outras penalidades	500	03 Juros e outros encargos	315.720
05 Rendimentos da propriedade	900	04 Transferências correntes	0
06 Transferências correntes	233.100	05 Subsídios	0
07 Venda de bens e serviços correntes	9.893.175	06 Outras despesas correntes	53.000
08 Outras receitas correntes	564.500		
		Total das Despesas Correntes	8.337.080
09 Venda de bens de investimento		07 Aquisição de bens de capital	523.000
10 Transferências de capital	251.600	08 Transferências de capital	0
11 Activos financeiros		09 Activos financeiros	0
12 Passivos financeiros		10 Passivos financeiros	2.083.695
13 Outras receitas de capital		11 Outras despesas de capital	0
15 Reposições não abatidas nos pagamentos		12 Operações extra-orçamentais	
16 Saldo da gerência anterior		17 Operações extra-orçamentais	0
17 Operações extra-orçamentais			
		Total das Despesas de Capital	2.606.695

Total das Receitas Capital 251.600

Total das Receitas: 10.943.775

Total das Despesas: 10.943.775

ORGÃO EXECUTIVO

Em _____ de _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em _____ de _____ de _____



BALANÇO

RUBRICAS	31/12/2021
ATIVO	
Activos não corrente:	
Activos fixos tangíveis	14 145 336,25
Propriedades de Investimento	0,00
Ativos intangíveis	0,00
Participações financeiras	0,00
Outros activos financeiros	0,00
	14 145 336,25
Activo corrente:	
Inventários	112 430,54
Ativos biológicos	0,00
Devedores por transferências e subsídios	0,00
Devedores por empréstimos bonificados	0,00
Clientes, contribuintes e utentes	297 729,89
Estado e outros entes públicos	159 253,98
Outras contas a receber	321 767,39
Diferimentos	13 447,80
Ativos financeiros detidos para negociação	0,00
Outros ativos financeiros	0,00
Caixa e depósitos bancários	1 337 977,38
	2 242 606,98
Total do Ativo	16 387 943,23
PATRIMÓNIO LÍQUIDO	
Património/Capital	5 809 328,92
Outros instrumentos de capital próprio	0,00
Prémios de emissão	0,00
Reservas	102 451,34
Resultados transitados	-9 782 727,99
Ajustamentos em ativos financeiros	0,00
Excedentes de revalorização	0,00
Outras variações no Património Líquido	4 512 714,05
Resultado líquido do período	1 005 139,75
Interesses que não controlam	0,00
Total do Património Líquido	1 646 906,07



BALANÇO

PASSIVO	
Passivo não corrente	
Provisões	0,00
Financiamentos obtidos	8 591 099,00
Fornecedores de investimentos	0,00
Responsabilidade por benefícios pós-emprego	0,00
Outras contas a pagar	918 997,00
Passivo corrente	
Credores por transferências e subsídios concedidos	0,00
Fornecedores	506 940,90
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00
Estado e outros entes públicos	98 678,42
Financiamentos obtidos	0,00
Fornecedores de investimentos	2 838 101,03
Outras contas a pagar	1 787 220,81
Diferimentos	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00
Outros passivos financeiros	0,00
	5 230 941,16
Total do passivo	14 741 037,16
Total do património líquido e passivo	16 387 943,23



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS

RUBRICAS	31/12/2021
RENDIMENTOS E GASTOS	
Impostos, contribuições e taxas	500,00
Vendas	951 200,00
Prestações de serviços e concessões	8 941 975,00
Transferências correntes e subsídios à exploração	233 100,00
Variações nos inventários da produção	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-2 904 260,00
Gastos com o pessoal	-4 666 900,00
Transferências e subsídios concedidos	0,00
Prestações sociais	0,00
Imparidade de inventários(perdas e reversões)	0,00
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables (perdas e reversões)	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00
Outros rendimentos e ganhos	898 117,00
Outros gastos e perdas	-53 000,00
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamentos	3 400 732,00
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2 080 772,25
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00
Resultado operacional(antes de gastos de financiamentos)	1 319 959,75
Juros e rendimentos similares obtidos	900,00
Juros e gastos similares suportados	-315 720,00
Resultado antes de impostos	1 005 139,75
Imposto sobre o rendimentos	
Resultado líquido do período	1 005 139,75
Resultado líquido do período atribuível a:	
Detentores do capital da empresa-mãe	
Interesses minoritários que não controlam	



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS 2020 2021

RUBRICAS	31/12/2021	31/12/2020
RENDIMENTOS E GASTOS		
Impostos, contribuições e taxas	500,00	21 000,00
Vendas	951 200,00	413 912,75
Prestações de serviços e concessões	8 941 975,00	6 215 090,65
Transferências correntes e subsídios à exploração	233 100,00	235 100,00
Variações nos inventários da produção	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-2 904 260,00	-3 049 108,61
Gastos com o pessoal	-4 666 900,00	-3 499 681,68
Transferências e subsídios concedidos	0,00	0,00
Prestações sociais	0,00	0,00
Imparidade de inventários(perdas e reversões)	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables (perdas e reversões)	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	898 117,00	805 290,39
Outros gastos e perdas	-53 000,00	-71 924,45
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamentos	3 400 732,00	1 069 679,05
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2 080 772,25	-2 080 772,25
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00	0,00
Resultado operacional(antes de gastos de financiamentos)	1 319 959,75	-1 011 093,20
Juros e rendimentos similares obtidos	900,00	500,00
Juros e gastos similares suportados	-315 720,00	-66 699,43
Resultado antes de impostos	1 005 139,75	-1 077 292,63
Imposto sobre o rendimentos		
Resultado líquido do período	1 005 139,75	-1 077 292,63
Resultado líquido do período atribuível a:		
Detentores do capital da empresa-mãe		
Interesses minoritários que não controlam		



FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	31/12/2021
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Recebimentos de clientes	951 200,00
Recebimentos de contribuintes	0,00
Recebimentos de utentes	8 942 475,00
Pagamentos a fornecedores	-3 301 460,00
Pagamentos ao pessoal	-4 666 900,00
Caixa gerada pelas operações	1 925 315,00
Outros recebimentos/pagamentos	744 600,00
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)	2 669 915,00
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	
Pagamentos respeitantes a:	
Ativos fixos tangíveis	-523 000,00
Ativos intangíveis	0,00
Propriedades de Investimento	0,00
Investimentos financeiros	0,00
Outros ativos	0,00
Recebimentos provenientes de:	
Ativos fixos tangíveis	0,00
Ativos intangíveis	0,00
Propriedades de Investimento	0,00
Investimentos financeiros	0,00
Outros ativos	0,00
Subsídios ao investimento	0,00
Transferências de capital	251 600,00
Juros e rendimentos similares	900,00
Dividendos	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	-270 500,00
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	
Recebimentos provenientes de:	
Financiamentos obtidos	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00
Doações	0,00
Outras operações de financiamento	0,00
Pagamentos respeitantes a:	
Financiamentos obtidos	-2 083 695,00
Juros e gastos similares	-315 720,00
Dividendos	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital	0,00
Outras operações de financiamento	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)	-2 399 415,00
Varição de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	0,00
Efeito das diferenças de câmbio	
Caixa e seus equivalentes no início do período	1 337 977,38
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1 337 977,38



FLUXOS DE CAIXA

CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA	
Caixa e seus equivalentes no início do período	1 337 977,38
- Equivalentes a Caixa no início do período	0,00
- Variações cambiais de Caixa no início do período	0,00
= Saldo da gerência anterior	1 337 977,38
De execução orçamental	1 281 406,71
De operações de tesouraria	56 570,67
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1 337 977,38
- Equivalentes a Caixa no fim do período	0,00
- Variações cambiais de Caixa no fim do período	0,00
= Saldo para a gerência seguinte	1 337 977,38
De execução orçamental	1 281 406,71
De operações de tesouraria	56 570,67



Mapa de Pessoal



**Mobilidade
Sustentável**

**MAPA DE PESSOAL DOS SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS
DE TRANSPORTES COLECTIVOS DO BARREIRO**
(Art.º 29.º da Lei 35/2014 de 20 de junho)

COMPETÊNCIA ATIVIDADE	Cargo Carreira Categoria	Postos de Trabalho existentes Tempo Indet. 2020	Postos de Trabalho ocupados Tempo Indet. 2020	Total Postos de Trabalho Tempo Indet. 2021	Postos de Trabalho existentes Tempo Resol. 2020	Postos de Trabalho ocupados Tempo Resol. 2020	Postos de Trabalho Tempo Resol. 2021	Total Postos de Trabalho Tempo Resol. 2021
Direcção Intermédia 2º Grau	Chefe Divisão	3	3	3	0	0	0	3
Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica que fundamentam e preparam a decisão. Funções exercidas com responsabilidade técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.	Técnico Superior	5	4	5	0	0	0	5
Funções de chefia técnica e administrativa em uma subunidade orgânica ou equipa de suporte, por cujos resultados é responsável. Realização das atividades de programação e organização do trabalho do pessoal que coordena, segundo orientações e diretivas superiores. Execução de trabalhos de natureza técnica e administrativa de maior complexidade com relativo grau de autonomia e complexidade.	Coord. Técnico	4	4	4	0	0	0	4
Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos com base em diretivas bem definidas. Instruções gerais de grau médio de complexidade, nas áreas de atuação comuns e instrumentais e nos vários domínios do serviço prestados pela entidade.	Assistente Técnico	12	11	12	0	0	0	11



**MAPA DE PESSOAL DOS SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS
DE TRANSPORTES COLECTIVOS DO BARREIRO**
(Art.º 29.º da Lei 35/2014 de 20 de junho)

COMPETÊNCIA ATIVIDADE	Cargo Carreira Categoria	Postos de Trabalho existentes Tempo Indet. 2020	Postos de Trabalho ocupados Tempo Indet. 2020	Total Postos de Trabalho Tempo Indet. 2021	Postos de Trabalho existentes Tempo Resol. 2020	Postos de Trabalho ocupados Tempo Resol. 2020	Postos de Trabalho Tempo Resol. 2021	Total Postos de Trabalho Tempo Resol. 2021
Funções de coordenação dos encarregados operacionais afetos ao seu setor de atividade, por cujos resultados é responsável. Realização das tarefas de programação, organização e controlo dos trabalhos a executar pelo pessoal sob a sua coordenação.	Encarreg. Geral Operac.	1	0	1	0	0	0	1
Funções de coordenação dos assistentes operacionais afetos ao seu setor de atividade, por cujos resultados é responsável. Realização das tarefas de programação, organização e controlo dos trabalhos a executar pelo pessoal sob a sua coordenação.	Encarreg. Operac.	20	11	19	0	0	0	19
Funções de natureza executiva de carácter manual ou mecânico ou de condução enquadradas em diretivas gerais e com graus de complexidade variáveis. Execução de tarefas de apoio elementares indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico. Responsabilidade pelos equipamentos sob sua guarda e pela sua correta utilização, procedendo quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos.	Assistente Operac.	159	149	159	31	21	31	190
TOTAL		204	182	203	31	21	31	233





consigo
desde 1957





**Sempre Presentes,
no Futuro da Mobilidade**