

# Grandes Opções do Plano, Orçamento e Mapa de Pessoal 2026



Mobilidade  
Sustentável

Grandes Opções do Plano,  
Orçamento e Mapa de Pessoal 2026

**consigo,  
desde 1957**



**INDICE**

1. NOTA DE ABERTURA	página 4
2. OBJECTIVOS	página 8
3. ORÇAMENTO	página 9
3.3 RECEITA	página 11
3.4 DESPESA	página 13
4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS (NCP 1)	página 17
5. OS SERVIÇOS APRESENTAM RESPONSABILIDADES CONTINGENTES PARA 2026	página 18
6. NOTAS EXPLICATIVAS AO MAPA DE PESSOAL	página 18
RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2026	página 19
RESUMO DO ORÇAMENTO POR CAPITULO PARA 2026	página 20
ORÇAMENTO DA RECEITA PARA O ANO 2026	página 21
ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026	página 24
ORÇAMENTO PLURIANUAL DA RECEITA	página 29
ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA	página 32
GRANDES OPÇÕES DO PLANO DO ANO 2026	página 37
BALANÇO PARA 2026	página 38
DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PARA 2026	página 40
FLUXOS DE CAIXA PARA 2026	página 41
MAPA DE PESSOAL PARA 2026	página 43

## 1. NOTA DE ABERTURA

Num contexto global de incerteza e desafios crescentes, apresentamos com grande responsabilidade o orçamento dos Transportes Colectivos do Barreiro (TCB) para o ano de 2026. Em tempos marcados pela instabilidade geopolítica, a continuação do conflito em território europeu - Ucrânia e Rússia e mais recentemente a tensão entre os blocos ocidentais - EUA e Europa, os TCB enfrentam um cenário desafiante que requer uma abordagem estratégica e resiliente. Em termos nacionais, a economia portuguesa enfrenta riscos decorrentes de possíveis tarifas comerciais (especialmente dos EUA), e apesar do crescimento, existe pressão sobre as contas públicas devido ao fim previsto dos estímulos do PRR e ao envelhecimento da população. Para o setor dos transportes, Portugal no ano de 2026, enfrenta o desafio de estabilização dos custos operacionais e de pressão para a descarbonização acelerada.

O presente documento detalha o planeamento económico e financeiro dos TCB para o exercício de 2026. Este ano assume-se como o “Ano da Transição Energética”, marcado por um orçamento global que ascende a 39.000.000,00€. O foco estratégico reside na modernização da frota e na digitalização dos serviços, garantindo que o Barreiro se mantém na vanguarda da mobilidade sustentável na AML, alinhando-se com as metas de descarbonização nacionais.

O orçamento 2026 foca-se na modernização estrutural dos Transportes Colectivos do Barreiro, priorizando a transição energética e a sustentabilidade financeira. A estratégia central é a renovação da frota para veículos de zero emissões, assegurando a eficiência operacional e a qualidade do serviço prestado aos munícipes. É neste cenário desafiador que os TCB enfrentam o ano de 2026, com a determinação de superar adversidades e proporcionar à população um serviço público de excelência.

O ano de 2025 representou um progresso significativo, com o aumento constante do número de passageiros transportados, ultrapassando a marca dos 14 milhões no final do ano de 2025. É um testemunho do papel vital desempenhado pelos TCB na mobilidade dos Barreirenses. Para os TCB, o compromisso é reforçar a confiança da população no transporte público, oferecendo um serviço fiável e de excelência. Conscientes da importância dessa dinâmica, os TCB estão empenhados em aproveitar esta oportunidade como uma estratégia para incentivar a população a optar pelo transporte público em detrimento do uso do veículo particular. Nesse sentido, em 2026, será disponibilizada à população do Barreiro uma oferta alargada de transporte público, reforçando a oferta de um serviço seguro, eficiente e económico, contribuindo para a redução do impacto ambiental e promovendo a sustentabilidade na mobilidade urbana.

No sentido de otimizar as operações e assegurar a qualidade do serviço, para os TCB o ano de 2026 marca um período de investimento significativo, demonstra uma aposta robusta no investimento em ativos fixos. O investimento para 2026 é o mais ambicioso das últimas décadas. O foco principal é a aquisição de 40 novos autocarros elétricos, visando a redução imediata de emissões e a meta de zero emissões no ano de 2035.

Este é o ponto fulcral do orçamento 2026. O investimento também inclui a instalação de infraestruturas de carregamento e ferramentas de manutenção específicas. Assim, a poupança energética é a principal alavanca de eficiência operacional para os TCB em 2026. Será um ano de transformação tecnológica com os seguintes destaques do plano de investimento:

**Renovação da frota** – Aquisição de 40 autocarros elétricos com financiamento do Fundo Ambiental e de um empréstimo bancário. Esta medida é o pilar central para atingir a meta das emissões zero;

**Infraestrutura de carregamento** – Instalação de novos postos de carregamento elétrico de alta potência no parque dos TCB;

**Digitalização** – Investimento em melhorias nos sistemas de bilhética, desenvolvimento de novas funcionalidades nas Apps de informação ao público e modernização do suporte informático, contribuído para a melhoria da experiência digital do cliente;

**Oficinas** – Aquisição de máquinas e ferramentas específicas de diagnóstico para a manutenção de veículos elétricos, modernizando assim, a oficina;

Além do investimento em software de última geração, para a programação e planeamento de operações de transporte público, os TCB pretendem realizar, durante o ano de 2026, significativos investimentos no sistema de bilhética. Essa medida proativa, será implementada visando melhorar a eficiência do serviço, e terá repercussões notáveis no ano de 2026. O desenvolvimento do atual sistema de bilhética não apenas contribuirá para a desmaterialização do papel, alinhando-se com os princípios de sustentabilidade, mas também promoverá uma gestão mais ágil e eficaz das operações. Estes investimentos refletem o compromisso dos TCB em adotar tecnologias avançadas e práticas inovadoras para aprimorar continuamente a qualidade, confiabilidade e eficiência dos serviços prestados à comunidade Barreirense.

Além disso, os TCB mantêm ativa a sua participação no projeto “SPINE (Smart Public transport Initiatives for climate Neutral cities in Europe)”, uma iniciativa da União Europeia dedicada ao aprimoramento da mobilidade urbana. Este projeto, alinhado aos objetivos da União Europeia para a descarbonização das cidades, visa implementar medidas que tornem não apenas o transporte público mais atrativo, mas também contribuam significativamente para a redução das emissões de carbono. Esta contínua participação demonstra o compromisso dos TCB com a vanguarda das soluções de mobilidade sustentável, alavancando esforços no sentido de moldar um futuro urbano mais eficiente e atraente para os cidadãos do Barreiro.

Em face dos desafios económicos e operacionais, os TCB estão focados em consolidar a confiança conquistada junto da população, estabelecendo-se como uma referência no transporte rodoviário de passageiros. A aposta na modernização das operações, aliada a práticas sustentáveis, é parte integrante da visão dos TCB para o futuro. Assim, encaramos o ano de 2026 como uma oportunidade para fortalecer parcerias, inovar e consolidar a posição dos TCB como um pilar essencial na oferta de soluções de mobilidade eficazes e sustentáveis para a comunidade Barreirense.

Numa contínua busca pela sustentabilidade e inovação, os Transportes Coletivos do Barreiro delinearão para 2026 planos ambiciosos que reforçam o compromisso com a mobilidade sustentável e a melhoria das condições de trabalho, como parte integrante da estratégia de transição para uma frota mais amiga do ambiente. Este passo representa o início da maturidade na adoção de tecnologias limpas, marcando o caminho para uma transição energética mais ampla nos TCB. O objetivo é tornar a frota mais verde energeticamente, alinhando-se com os princípios da mobilidade sustentável e contribuindo para a redução da pegada ambiental.

No contexto tarifário apesar da manutenção dos preços do passe navegante, estima-se um crescimento na procura e na eficiência da bilhética. Mantendo-se a estabilidade do sistema passe navegante, essencial para a coesão nacional, a maior eficiência na fiscalização e ao aumento da procura decorrente da melhoria do serviço a previsão será de um aumento entre 5% e 10% face ao ano anterior. Em relação aos preços da energia, a volatilidade dos combustíveis fósseis reforça a necessidade de transição para a energia elétrica, onde os custos por quilómetro são mais previsíveis e reduzidos, e assim prevê-se uma redução líquida nos custos energéticos. Com a transição do consumo de GNL (gás natural liquefeito) para eletricidade antecipa-se uma redução de custos na aquisição de combustíveis (GNL) à medida que a frota elétrica entra em operação, compensando parcialmente o aumento da fatura elétrica e assim, permitirá otimizar a despesa por quilómetro percorrido como referido anteriormente.

No âmbito dos recursos humanos, os TCB mantêm o compromisso contínuo de investir na formação e capacitação dos seus colaboradores ao longo do ano de 2026. Neste contexto, os serviços, de forma proativa como é habitual, busca proporcionar aos seus colaboradores oportunidades de desenvolvimento que fortaleçam as suas competências. Vale ressaltar a escassez de novos motoristas, uma realidade que afeta a nível nacional e que os TCB não estão imunes. Diante deste desafio, os TCB estão a avaliar uma estratégia de aliciamento para a contratação de novos motoristas. A de oferecer a formação necessária para a obtenção da habilitação de condução de veículos pesados de passageiros, assegurando, assim, que os novos profissionais estejam devidamente preparados e alinhados com todas as normas, éticas e requisitos solicitados. Este enfoque estratégico reflete a adaptação proativa dos TCB às circunstâncias do mercado de trabalho, demonstrando um compromisso em superar desafios e garantir a continuidade da excelência nos serviços prestados.

No âmbito da melhoria das condições de trabalho e segurança dos colaboradores, estão planeadas obras de requalificação no edifício TCB, com especial enfoque na oficina e no espaço TCB no terminal rodo-ferro-fluvial do Barreiro. Estas intervenções têm como objetivo não só revitalizar as infraestruturas, mas também garantir ambientes laborais seguros e eficientes, promovendo o bem-estar dos colaboradores.

O aumento dos gastos com pessoal, destina-se a revisões salariais e à contratação estratégica de novos motoristas, visando compensar o fluxo de aposentações e garantir a retenção de talento face à rotatividade e concorrência do setor privado.

Por fim, a manutenção e fortalecimento do Sistema de Gestão Integrado dos TCB, que abrange as normas ISO 9001 e 14001, emergem como pedras angulares na gestão eficiente das dimensões de qualidade e ambiental. Este sistema desempenha um papel vital na consolidação da excelência operacional, garantindo padrões elevados de serviço aos nossos passageiros enquanto simultaneamente reforça o compromisso com a sustentabilidade ambiental. A certificação destas normas não apenas valida a busca incessante pela qualidade nos serviços prestados pelos TCB, mas também reforça o compromisso com práticas ambientais responsáveis. A integração destas normas proporciona uma abordagem holística na gestão, permitindo-nos enfrentar desafios económicos, operacionais e ambientais de forma coerente e eficaz. Assim, neste percurso de inovação, modernização e sustentabilidade, os TCB reafirmam o compromisso com a manutenção e aprimoramento constante do Sistema de Gestão Integrado, assegurando um serviço público de excelência em sintonia com os mais elevados padrões de qualidade e respeito pelo ambiente.

Para concluir, o orçamento 2026 dos TCB reflete um equilíbrio rigoroso entre a sustentabilidade financeira e a responsabilidade ambiental. Com este orçamento, o Barreiro não só garante a manutenção de um serviço público essencial, como acelera a sua transformação tecnológica. A substituição de 40 unidades a GNL por veículos elétricos e o investimento em digitalização, asseguram que os TCB continuarão a ser um pilar da mobilidade da margem sul, contribuindo ativamente para as metas climáticas e oferecendo um serviço público de maior qualidade, fiabilidade e conforto para o passageiro. O orçamento de 2026 é um instrumento de investimento, de transição, a gestão dos TCB aposta na eficiência a longo prazo. Ao equilibrar o investimento em ativos de longa duração (autocarros elétricos) com a contenção de custos nos combustíveis fósseis, os TCB posicionam-se como um operador de referência na AML, garantindo a mobilidade sustentável no Barreiro.

O Presidente

Vogal

Vogal

Frederico Rosa

Maria João Regalo

Rui Braga

## 2. OBJETIVOS E ATIVIDADES

As opções constantes dos Documentos Previsionais para 2026 expressam objetivos de gestão e ação claros, coerentes com a missão dos Transportes Coletivos do Barreiro, designadamente:

### 2.1. REDE DE TRANSPORTES PÚBLICOS

Reforçar a rede de transportes públicos, garantindo uma oferta adequada ao crescimento da procura, com maior sustentabilidade ambiental e melhor qualidade de serviço.

Atividades Planeadas:

- Aumentar a oferta diária de transporte em 1.000 km, atingindo 11.000 km/dia (+10% face a 2025).
- Operar 964 carreiras por dia útil, correspondendo a 847.000 lugares.km.
- Integrar 40 novos autocarros 100% elétricos na frota até ao final do 1.º semestre de 2026.
- Reforçar a diversidade tipológica da frota para adequação a diferentes contextos urbanos e suburbanos.
- Criar serviços de proximidade em zonas de baixa acessibilidade.
- Renovar o material circulante, melhorando conforto, acessibilidade e eficiência energética.
- Melhorar os sistemas de informação ao público (horários, tempos de espera, notificações digitais).

### 2.2. CAPACITAÇÃO DOS TRABALHADORES

Reforçar a qualificação e valorização dos trabalhadores dos TCB, promovendo a segurança, a eficiência e a qualidade no serviço público.

Atividades Planeadas:

- Recrutamento e formação de novos motoristas, com foco em segurança e condução defensiva.
- Ações de formação em atendimento ao público e gestão de conflitos.
- Formação contínua para chefias em gestão autárquica, segurança e liderança.
- Capacitação técnica do pessoal de manutenção para veículos elétricos e novas tecnologias.
- Adoção de novos programas de gestão digital, com formação interna associada.

### 2.3. TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Modernizar os sistemas tecnológicos de operação e bilhética, promovendo maior eficiência e melhor experiência para os utentes.

Atividades Planeadas:

- Implementação do novo sistema de bilhética, integrado com a API APEX da TML com:
  - Venda automatizada a bordo;
  - Novas formas de pagamento (contactless, MB Way, app);
  - Mecanismos automáticos de controlo de receita.
- Instalação de novos validadores e consolas de bordo nos autocarros elétricos.
- Atualização do Sistema de Apoio à Exploração (SAE), integrando funcionalidades de gestão em tempo real.
- Integração com sistemas de informação ao público e plataformas de mobilidade metropolitana.

## 2.4. SUSTENTABILIDADE SOCIAL

Promover a mobilidade sustentável e o envolvimento social através da marca TCB como agente de coesão e desenvolvimento comunitário.

Atividades Planeadas:

- Apoiar eventos de carácter local e comunitário com impacto social e educativo.
- Desenvolver parcerias com escolas e associações para projetos de sensibilização ambiental.
- Lançar campanhas de comunicação sobre mobilidade sustentável e transporte público.
- Reforçar a imagem institucional dos TCB como empresa pública de referência e proximidade.

## 2.5. REFORÇO DA ATIVIDADE DE ALUGUERES

Para 2026 está prevista a substituição de 2 autocarros de 27 lugares, que deixam de poder realizar o transporte coletivo de crianças, por 2 novas viaturas de 50 lugares. Assim, pretende-se incrementar a atividade de alugueres, com uma frota de 5 autocarros de 50 lugares, servindo não apenas o movimento associativo e a comunidade escolar, mas com uma abrangência para lá do concelho do Barreiro, com um serviço, com preços competitivos e uma excelência na qualidade do serviço prestado. Expandir e diversificar a atividade de alugueres, consolidando esta vertente como uma linha de negócio complementar.

Para além dos autocarros de aluguer, encontram-se em serviço 4 carrinhas de 9 lugares a realizar o serviço de transporte escolar de crianças com necessidades especiais e que será reforçado com mais uma carrinha adaptada com plataforma elevatória, para que possamos responder às necessidades da população e prestar um serviço na área do social ainda com mais qualidade.

Atividades Planeadas:

- Aquisição de 2 autocarros de turismo para reforçar o serviço de aluguer.
- Expansão dos serviços de transporte escolar e de grupos com necessidades especiais.
- Reforço da utilização das 5 carrinhas adaptadas existentes.
- Criação de novos pacotes de serviços para entidades públicas e privadas.
- Implementação de um plano de divulgação da oferta de alugueres.

## 3. ORÇAMENTO

Os Documentos Previsionais dos Serviços Municipalizados dos Transportes Coletivos (SMTCB) para o exercício de 2026 foram elaborados em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro.

A entrada em vigor deste referencial contabilístico para as entidades do subsector da administração local determinou a revogação do Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, que aprovou o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), mantendo-se, contudo, em vigor os respetivos pontos 2.9, 3.3 e 8.3.1, relativos ao controlo interno, às regras previsionais e às modificações orçamentais.

Nos termos do disposto no n.º 46 do ponto 11 da Norma Contabilística Pública 26 (NCP 26) do SNC-AP, as demonstrações previsionais a elaborar compreendem, designadamente, o Orçamento, o Plano Orçamental Plurianual e o Plano Plurianual de Investimentos.

O Orçamento dos SMTCB estabelece, assim, as grandes opções estratégicas e de gestão do Conselho de Administração para o ano de 2026, refletindo os objetivos operacionais, financeiros e de investimento definidos para o setor do transporte público de passageiros.

O presente Orçamento observa a regra do equilíbrio orçamental, nos termos do artigo 40.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, assegurando a compatibilização entre receitas e despesas, bem como a sustentabilidade económico-financeira da entidade.

Para o exercício de 2026, o Orçamento dos SMTCB prevê um aumento superior a 20.000.000,00€ face ao orçamento previsional de 2025, refletindo, nomeadamente, o investimento nos veículos elétricos e a necessidade de assegurar níveis elevados de qualidade e fiabilidade do serviço público prestado.

### 3.1 ENQUADRAMENTO CONTABILÍSTICO E FINANCEIRO DOS DOCUMENTOS PREVISIONAIS

Para além dos mapas de natureza orçamental previstos na NCP 26, os Documentos Previsionais de 2026 integram igualmente as demonstrações financeiras previsionais – Balanço Previsional, Demonstração de Resultados por Naturezas Previsional e Demonstração de Fluxos de Caixa Previsional – elaboradas nos termos da Norma Contabilística Pública n.º 1 (NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras).

Nos termos do parágrafo 17 da NCP 1:

“As entidades públicas devem ainda preparar demonstrações financeiras previsionais, designadamente balanço, demonstração dos resultados por natureza e demonstração dos fluxos de caixa, com o mesmo formato das históricas, que devem ser aprovadas pelos órgãos de gestão competentes.”

A inclusão destas demonstrações resulta do restabelecimento da plena vigência do regime-base da NCP 1, na sequência de a Lei do Orçamento do Estado para 2025 deixar de prever a dispensa que, em anos anteriores, afastava a obrigatoriedade da sua apresentação.

Para além do cumprimento das obrigações legais e contabilísticas, a opção pela apresentação destes mapas traduz uma aposta clara no reforço da transparência, da qualidade do planeamento económico-financeiro e da coerência entre a dimensão orçamental e a dimensão patrimonial e financeira, particularmente relevante numa entidade com forte intensidade de capital e ciclos de investimento de longo prazo.

As demonstrações financeiras previsionais foram elaboradas com base na informação disponível à data, nos pressupostos subjacentes ao Orçamento dos TCB, nos investimentos programados e nas estimativas de evolução dos principais fluxos económico-financeiros, assumindo-se, por natureza, como instrumentos de planeamento e apoio à decisão, suscetíveis de ajustamento ao longo do exercício.

O Orçamento dos TCB para o ano de 2026 é constituído por dois agrupamentos de classificação económica: correntes e de capital.

### 3.2 NOTAS EXPLICATIVAS AO ORÇAMENTO DE 2026

O valor total do Orçamento Previsional para o ano de 2026 é de 39.052.325,00€ e integra as seguintes demonstrações financeiras:

- Orçamento e Plano Orçamental Plurianual de 2026 a 2030;
- Grandes Opções do Plano de 2026 a 2030;
- Balanço previsional;
- Demonstração dos resultados por natureza previsional;
- Demonstração dos fluxos de caixa previsional.

#### RESUMO DO ORÇAMENTO PREVISIONAL

ORÇAMENTO 2026	CORRENTES	CAPITAL	NÃO EFETIVAS
Receitas	16.805.965,00€	9.229.605,00€	13.016.755,00€
Despesas	11.484.645,00€	25.567.680,00€	2.000.000,00€
Saldo	5.321.320,00€	-16.338.075,00€	11.016.755,00€

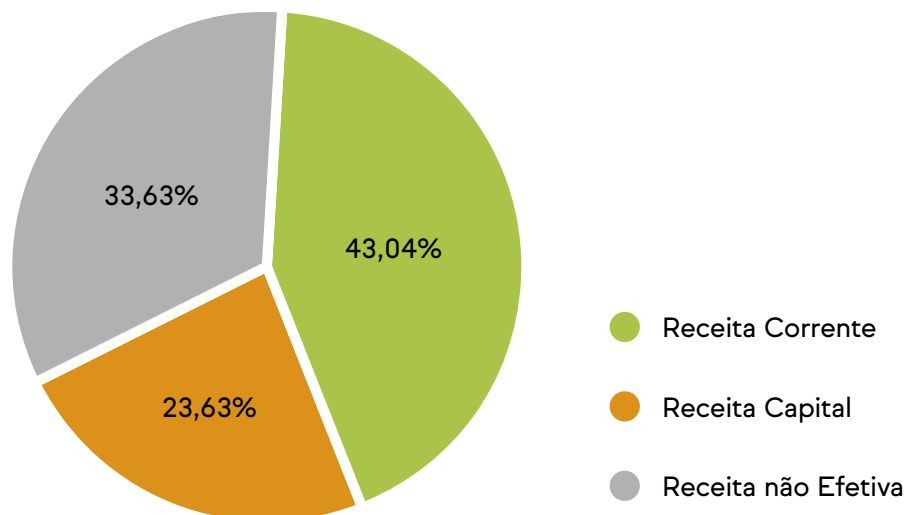
Pelo quadro acima mencionado, constata-se pela primeira vez que os TCB têm capacidade de financiar com as receitas correntes as despesas de capital, no valor de 5.321.320,00€.

### 3.3 RECEITA

Em 2024 a TML alterou as regras de distribuição de receitas e compensações, as quais estavam congeladas desde 2020, em função da procura real de cada operador e das receitas equivalentes à de 2019. Neste sentido, o orçamento da receita foi elaborado de acordo com as regras previsionais indicadas no ponto 3.3 do POCAL, por força do SNC-AP.

A receita efetiva para o ano de 2026 é estimada em 26.035.570,00€, valor que em relação ao orçamentado para 2025, se traduz num acréscimo de 1.782.946,00€.

#### DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA PERCENTUAL



### 3.3.1 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Nas Obrigações de Serviço Público da Câmara Municipal da Moita, está inscrito o valor a ser faturado no mês de dezembro. Por outro lado, em 2025, houve um incremento do número de passageiros com mais de 80 anos.

TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
CMB (OSP)	163.000,00€	163.000,00€	-€	0,00%
CMM (OSP)	60.100,00€	50.404,00€	9.696,00€	19,24%
Diversos	-€	2,00€	-2,00€	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>223.100,00€</b>	<b>213.406,00€</b>	<b>9.694,00€</b>	<b>4,54%</b>

### 3.3.2 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

Com a manutenção do tarifário aplicado aos passes mensais Navegante, tem sido possível captar mais utentes para o transporte público de passageiros, com efeitos na receita deste título. Em 2025, o acréscimo do número de passageiros relativamente a 2024 foi de cerca de 1.000.000. Em 2026, com o aumento de oferta devido à aquisição dos novos autocarros elétricos, prevê-se um aumento do número de utentes de 5% a 10%.

A manutenção do tarifário para os utilizadores é compensada pelo Estado, assegurando o pagamento aos operadores das respetivas compensações financeiras, em função das validações.

O decréscimo verificado nos alugueres de autocarros deve-se ao facto de, no orçamento para 2025, estar contabilizada uma dívida de cerca 60.000,00€.

VENDA DE BENS E SERV. CORRENTES	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
Fornecimento de Gasóleo	500 000,00€	479 781,00€	20 219,00€	4,21%
Fornecimento de GNL	600 000,00€	623 012,00€	-23 012,00€	-3,69%
Títulos de Transporte	12 258 060,00€	10 232 277,50€	2 025 782,50€	19,80%
Aluguer de Autocarros	450 000,00€	483 094,00€	- 33 094,00€	-6,85%
Publicidade	85 000,00€	93 247,00€	- 8 247,00€	-8,84%
Diversos	3 600,00€	1 858,00€	1 742,00€	93,76%
<b>TOTAL</b>	<b>13 896 660,00€</b>	<b>11 913 269,50€</b>	<b>1 983 390,50€</b>	<b>16,65%</b>

### 3.3.3 OUTRAS RECEITAS CORRENTES

Na rubrica IVA Reembolsado está previsto o reembolso do IVA do investimento efetuado para aquisição dos autocarros elétricos, respetivos carregadores e posto de transformação.

OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
Indeminização Estrag. Prov. Outrem	27 000,00€	24 873,00€	2 127,00€	8,55%
Iva Reembolsado	2 626 905,00€	1,00€	2 626 904,00€	>100,00%
Reembolso de Vencimentos	30 000,00€	29 320,00€	680,00€	2,32%
Diversos	2 100,00€	1 682,00€	418,00€	24,85%
<b>TOTAL</b>	<b>2 686 005,00€</b>	<b>55 876,00€</b>	<b>2 630 129,00€</b>	<b>&gt;100,00%</b>

Deste modo, nas Receitas Correntes a rubrica que assume maior significado geradora de receita é a seguinte:

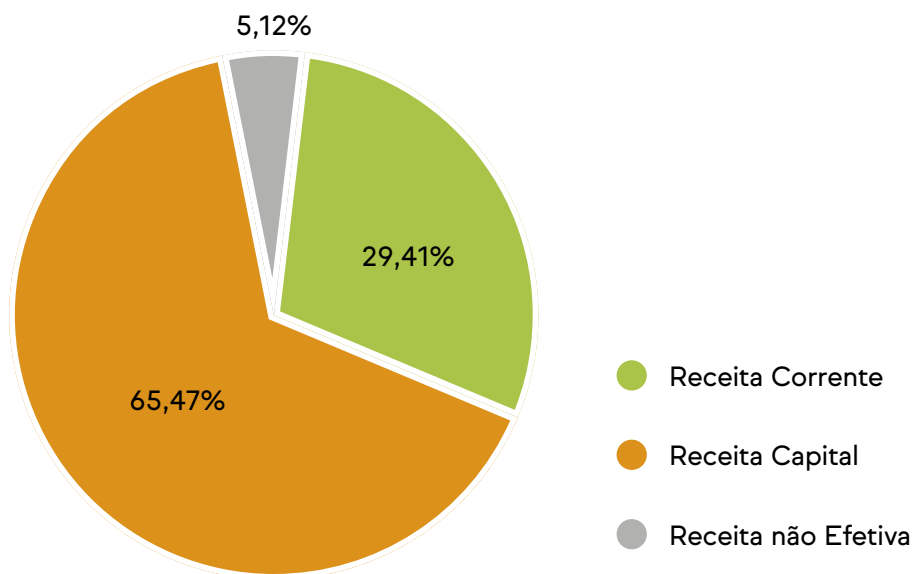
- títulos de transporte - representa cerca de 73,92%

### 3.4 DESPESA

A estimativa em relação à despesa, teve por base as adjudicações assumidas, relativamente aos compromissos que transitam e os já assumidos para 2026, as despesas de funcionamento corrente para 2026 e as informações dos respetivos serviços.

O orçamento da despesa totaliza 39.052.325,00€. Deste montante, 11.484.645,00€ destinam-se a despesas correntes, 25.567.680,00€ a despesas de capital e 2.000.000,00€ a despesas não efetivas.

#### DISTRIBUIÇÃO DA DESPESA PERCENTUAL



### 3.4.1. DESPESAS COM PESSOAL

As políticas previstas para os Recursos Humanos estão definidas de acordo com os objetivos definidos pelos TCB para 2026, passando, designadamente, pela gestão dos recursos disponíveis e dos processos de admissão de novos trabalhadores.

OS TCB continuarão a tentar adequar a dimensão do efetivo às necessidades, face às diversas dificuldades sentidas na sequência de aposentações e denúncias de contrato/exonerações que têm vindo a decorrer nos últimos anos, com especial enfoque na categoria dos Assistentes Operacionais com funções de Agente de Único.

Tendo em conta o exposto, foram admitidos 11 Agentes Únicos a 1 de dezembro de 2025 e está prevista a entrada de 8 Agentes Únicos (a partir de 1 de janeiro de 2026). As remunerações foram atualizadas de acordo com o Orçamento de Estado para 2026.

A rubrica “01-Despesas com o Pessoal” tem o valor de€ 6.173.600,00€, que representa 53,75% da Despesa Corrente, é superior em€ 868.465,00€ ao valor realizado no exercício de 2025.

ANO	2022	2023	2024	2025	2026	Varição total entre 2022 e 2026
N.º Trabalhadores	191	197	201	219	225	
Varição		3,05%	1,99%	7,37%	3,56%	15,11%

No mapa, acima referenciado, revela – se um aumento do número de trabalhadores, nos Serviços Municipalizados, prevendo – se para 2026 um aumento de 3,5%.

De 2022 a 2026 existe um aumento do número de trabalhadores resultante da criação de postos de trabalho.

DESPESAS COM PESSOAL	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
Remunerações	3 670 100,00€	3 141 995,00€	528 105,00€	16,81%
Subsídio de Refeição	300 500,00€	264 955,00€	35 545,00€	13,42%
Horas Extraordinárias	340 000,00€	323 490,00€	16 510,00€	5,10%
Abono Falhas	143 500,00€	117 845,00€	25 655,00€	21,77%
Subsídio de Turno	529 500,00€	460 255,00€	69 245,00€	15,04%
Contribuições p/ Segurança Social	1 088 600,00€	916 475,00€	172 125,00€	18,78%
Seguros	70 000,00€	57 725,00€	12 275,00€	21,26%
Diversos	31 400,00€	22 395,00€	9 005,00€	40,21%
<b>TOTAL</b>	<b>6 173 600,00€</b>	<b>5 305 135,00€</b>	<b>868 465,00€</b>	<b>16,37%</b>

### 3.4.2 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Os TCB iniciaram a sua transição energética em 2019, com a substituição integral da sua frota a diesel, por motorizações ambientais mais sustentáveis, a gás natural comprimido. Em 2026, preparam-se para inicial uma nova transição, de forma progressiva, de motorizações a gás natural comprimido por motorizações elétricas, caminhando para uma energia totalmente limpa, com zero emissões, até 2035.

Em 2026, serão introduzidos na rede, 40 novos autocarros elétricos, previstos para abril, com efeitos económicos no consumo de energia, permitindo reduzir o consumo de gás natural e aumentando o consumo de energia elétrica, com reflexo na redução dos gastos em energia, dado o preço da energia elétrica ser substancialmente inferior ao do GNL (gás natural liquefeito).

Com a entrada em circulação dos novos autocarros e o conseqüente aumento da oferta, prevê-se um maior consumo de materiais (ex. pneus), assim como o aumento no valor dos seguros das viaturas.

Na assistência técnica está prevista a contratação de serviços externos para apoio à aquisição de um novo servidor, previsto no Plano Plurianual de Investimentos.

A previsão da rubrica “02-Aquisição de Bens e Serviços” representa 38,66% da Despesa Corrente.

AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
GNL	1 345 000,00€	1 886 200,00€	-541 200,00€	-28,69%
Gasóleo	539 000,00€	545 305,50€	-6 305,50€	-1,16%
Materiais Diversos	645 695,00€	571 500,00€	74 195,00€	12,98%
Eletricidade - Viaturas	200 000,00€	-€	200 000,00€	100,00%
Serviços Executados no Exterior	137 100,00€	108 415,00€	28 685,00€	26,46%
Serviços de Limpeza	218 000,00€	161 200,00€	56 800,00€	35,24%
Seguros	234 595,00€	172 070,00€	62 525,00€	36,34%
Estudos, Pareceres, Proj. e Consult.	96 880,00€	85 985,00€	10 895,00€	12,67%
Formação	35 000,00€	30 290,00€	4 710,00€	15,55%
Assistência Técnica	315 805,00€	258 065,00€	57 740,00€	22,37%
Outros Trabalhos Especializados	92 440,00€	76 206,00€	16 234,00€	21,30%
Encargos de Cobrança de Receita	92 700,00€	106 500,00€	-13 800,00€	-12,96%
Repartição de Receita	121 345,00€	125 460,00€	-4 115,00€	-3,28%
Diversos	366 185,00€	312 312,00€	53 873,00€	17,25%
<b>TOTAL</b>	<b>4 439 745,00€</b>	<b>4 439 508,50€</b>	<b>236,50€</b>	<b>0,01%</b>

### 3.4.3 JUROS E OUTROS ENCARGOS

Nos Juros de M/L Prazo está inscrita a verba para pagamento dos juros do empréstimo da aquisição de 60 autocarros a GNL, como também os juros do novo empréstimo para a aquisição dos 40 novos autocarros elétricos, no valor de 13.016.755,00€.

JUROS E OUTROS ENCARGOS	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
Empréstimo Curto Prazo	-€	100,00€	-100,00€	-100,00%
Empréstimo M/L Prazo	410 000,00€	167 460,00€	242 540,00€	144,83%
Outros Juros	10 300,00€	10 775,00€	- 475,00€	-4,41%
Despesas bancárias	8 000,00€	19 255,00€	-11 255,00€	-58,45%
<b>TOTAL</b>	<b>428 300,00€</b>	<b>197 590,00€</b>	<b>230 710,00€</b>	<b>116,76%</b>

### 3.4.4 - DESPESAS DE CAPITAL

As Despesas de Capital encontram-se devidamente relacionadas com o PPI – Plano Plurianual de Investimentos (Investimentos previstos para 2026), no montante de€ 25.567.680,00€.

Como foi referido anteriormente, as despesas de capital para 2026 vão ser financiadas por 5.321.320,00€ de receitas correntes, 8.978.005,00€ da candidatura ao Fundo Ambiental para aquisição dos novos autocarros elétricos e das infraestruturas de carregamento e também da contratação de um empréstimo no valor de 13.016.755,00€ para financiamento do investimento não elegível da candidatura apresentada ao Fundo Ambiental.

Em 2026 está prevista a entrega dos 40 autocarros elétricos adquiridos, segmentados em 4 tipologias: 6 mini, 8 midi, 16 standard e 10 articulados.

O atual sistema de apoio à exploração encontra-se limitado na sua capacidade de evolução para as necessidades dos TCB. Torna-se fundamental evoluir para um sistema de gestão integrado, em que na mesma plataforma seja possível gerir a frota, integrada com a gestão dos motoristas e com a capacidade de transmitir informação para a bilhética, de forma a poder monitorizar a origem e o destino das validações. Por outro lado, torna-se fundamental agilizar processos de informação ao público, garantindo consistência e rapidez na informação da oferta ao cliente, que um sistema integrado de gestão de operação pode prestar. Neste sentido, foi previsto uma verba no valor de 492.000,00€, para aquisição do sistema de apoio à exploração.

Em 2025, iniciou-se o processo de integração do atual sistema de bilhética com a API APEX, a aplicação central de bilhética da AML (Área Metropolitana de Lisboa), permitindo evoluir a desmaterialização dos títulos de transporte e diversificar os sistemas de pagamento dos utentes a nível regional.

Em maquinaria e equipamento, está previsto a adaptação da manutenção às novas necessidades das viaturas elétricas, com a aquisição de uma infraestrutura de elevação de carga e uma máquina de lavar adaptada para as viaturas de 18 metros.

INVESTIMENTO	2026	2025	Δ (euros)	Δ (%)
Autocarros	22 855 300,00€	22 424 800,53€	430 499,47€	1,92%
Software informático	250 000,00€	149 375,00€	100 625,00€	67,36%
Bilhética	178 350,00€	43 050,00€	135 300,00€	314,29%
Sistema de apoio à exploração	492 000,00€	100,00€	491 900,00€	>100,00%
Material de transporte	48 015,00€	249 875,00€	- 201 860,00€	-80,78%
Maquinaria e equipamento	1 456 415,00€	1 383 969,00€	72 446,00€	5,23%
Diversos	287 600,00€	47 990,00€	239 610,00€	499,29%
<b>TOTAL</b>	<b>25 567 680,00€</b>	<b>24 299 159,53€</b>	<b>1 268 520,47€</b>	<b>5,22%</b>

#### 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS (NCP 1)

As demonstrações financeiras previsionais para o ano económico de 2026 são apresentadas individualmente, não incluindo dados comparativos com o período homólogo anterior, que junto se remete em anexo. Esta situação decorre do facto de a entidade ter estado dispensada da apresentação de demonstrações financeiras previsionais no ano transato, ao abrigo da Lei do Orçamento do Estado então vigente.

Análise da Demonstração de Resultados, para o ano de 2026, os TCB projetam um Resultado Líquido positivo de 1.739.385,00€.

A estrutura de rendimentos e gastos evidencia os seguintes pontos-chave:

- Rendimentos Operacionais: O volume de negócios previsional nas Prestações de Serviços ascende a aproximadamente 13.110.055,00€ milhões de euros.
- EBITDA Positivo: A entidade prevê gerar um resultado antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA) positivo de 5.784.685,00€.
- Impacto das Depreciações: O resultado final é fortemente impactado pelos gastos de depreciação e amortização, previstos em 3.625.000,00€, que conduzem a um Resultado Operacional positivo de 2.159.685,00€.

Análise do Balanço Previsional, a estrutura patrimonial previsional para 31 de dezembro de 2026 apresenta-se robusta, com um elevado grau de autonomia financeira:

- Ativo Total: O ativo ascende a 33.412.320,00€, sendo maioritariamente composto por Ativos Fixos Tangíveis (cerca de 28 milhões de euros).
- Património Líquido: A situação líquida é extremamente sólida, totalizando 12.811.990,00€.
- Passivo: O passivo total é reduzido face ao ativo, situando-se em 20.600.330,00€.

Análise dos Fluxos de Caixa, em termos de tesouraria, prevê-se uma gestão equilibrada para o exercício de 2026:

- Saldo de Gerência: Estima-se a manutenção do fundo de maneio, com um saldo inicial e final de caixa e seus equivalentes idêntico, no valor de 4.415.685,00€.

## 5. OS SERVIÇOS APRESENTAM RESPONSABILIDADES CONTINGENTES PARA 2026

OBJETO	PROCESSO N°	AUTOR	Posição atual do processo	Importâncias envolvidas
Processo de contencioso pré-contratual - Consulta prévia do acordo quadro para aquisição de 10 autocarros elétricos de 18 mts	571/25,9BEALM	Oceântia	Em instrução após exercício do direito de defesa	Lucros cessantes
Processo de contencioso pré-contratual - Concurso público internacional para aquisição de 10 autocarros elétricos de 18 mts	73112/25,6BELSB	Oceântia	Em instrução após exercício do direito de defesa	Lucros cessantes

## 6. NOTAS EXPLICATIVAS AO MAPA DE PESSOAL

Nos termos do artigo 28.º da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, na redação em vigor - Lei Geral de Trabalho em Funções Públicas (LTFP), o empregador público deve planear, para cada exercício orçamental, as atividades, de natureza permanente ou temporária, a desenvolver durante a sua execução, tendo em consideração a missão, as atribuições, a estratégia, os objetivos fixados, as competências das unidades orgânicas e os recursos financeiros disponíveis, sendo que, tal planeamento, deve incluir eventuais alterações a introduzir nas unidades orgânicas, bem como o respetivo Mapa de Pessoal, que deverão acompanhar a respetiva proposta de orçamento.

O Mapa de Pessoal contém a indicação do número de postos de trabalho que o seu órgão ou serviço carece para o desenvolvimento das respetivas atividades, caracterizadas em função da atribuição, competência ou atividade que o respetivo ocupante deve cumprir ou executar; do cargo ou da carreira e categoria que lhes correspondam e dentro de cada carreira e, ou, categoria, quando imprescindível, da área de formação académica ou profissional que o ocupante deva ser titular e do perfil de competências transversais da respetiva carreira ou categoria, de acordo com o estabelecido no n.º 2 do artigo 29.º da LTFP.

O Mapa de Pessoal é composto, ainda, por um quadro resumo onde consta toda a informação referente aos cargos dirigentes e postos de trabalho ocupados, suspensos e necessários (onde se incluem as necessidades de pessoal para o ano de 2026) e respetivos totais.

**RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2026**

Receitas	Montante (€)	Despesas	Montante (€)
Correntes .....	16 805 965	Correntes .....	11 484 645
Capital .....	9 229 605	Capital .....	25 567 680
<b>Total:</b>	<b>26 035 570</b>	<b>Total:</b>	<b>37 052 325</b>
Efetivas .....	26 035 570	Efetivas .....	37 052 325
Não efetivas.....	13 016 755	Não efetivas.....	2 000 000
<b>Total:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>Total:</b>	<b>39 052 325</b>
Serviços Municipalizados	0	Serviços Municipalizados	0
<b>Total Geral:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>Total Geral:</b>	<b>39 052 325</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

---



---

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

---



---

## RESUMO DO ORÇAMENTO POR CAPÍTULO PARA 2026

Receitas		Despesas	
	Montante		Montante
01	Impostos directos	01	Despesas com o pessoal
			6 173 600
02	Impostos indirectos	02	Aquisição de bens e serviços
			4 439 745
04	Taxas, multas e outras penalidades	03	Juros e outros encargos
	100		428 300
05	Rendimentos da propriedade	04	Transferências correntes
	100		0
06	Transferências correntes	05	Subsídios
	223 100		0
07	Venda de bens e serviços correntes	06	Outras despesas correntes
	13 896 660		443 000
08	Outras receitas correntes		<b>Total das Despesas Correntes:</b>
	2 686 005		<b>11 484 645</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>		25 567 680
	<b>16 805 965</b>	07	Aquisição de bens de capital
09	Venda de bens de investimento	08	Transferências de capital
			0
10	Transferências de capital	11	Outras despesas de capital
	9 229 505		0
13	Outras receitas de capital		<b>Total das Despesas de Capital:</b>
	100		<b>25 567 680</b>
15	Reposições não abatidas nos pagamentos		<b>Total das Despesas Efetivas:</b>
	100		<b>37 052 325</b>
	<b>Total das Receitas de Capital:</b>	09	Activos financeiros
	<b>9 229 605</b>		0
	<b>Total das Receitas Efetivas:</b>	10	Passivos financeiros
	<b>26 035 570</b>		2 000 000
11	Activos financeiros	12	Operações extra-orçamentais
			0
12	Passivos financeiros	17	Operações extra-orçamentais
	13 016 755		0
16	Saldo da gerência anterior		<b>Total das Despesas Não Efetivas:</b>
			<b>2 000 000</b>
17	Operações extra-orçamentais		
	<b>Total das Receitas não Efetivas:</b>		
	<b>13 016 755</b>		

**Total das Despesas:** 39 052 325

**Total das Receitas:** 39 052 325

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO EXECUTIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

## ORÇAMENTO DA RECEITA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
04	Taxas, multas e outras penalidades	
0402	Multas e outras penalidades	
040201	Juros de mora	100
	<b>Total do Capítulo Económico 04:</b>	<b>100</b>
05	Rendimentos da propriedade	
0502	Juros-Sociedades financeiras	
050201	Bancos e outras instituições financeiras	100
	<b>Total do Capítulo Económico 05:</b>	<b>100</b>
06	Transferências correntes	
0605	Administração local	
060501	Continente	
06050101	Câmara Municipal do Barreiro - OSP	163 000
06050102	Câmara Municipal Moita - OSP	60 100
	<b>total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>223 100</b>
07	Venda de bens e serviços correntes	
0701	Venda de bens	
070199	Outros	
07019901	Fornecimento de gasóleo	500 000
07019902	Alienação de materiais	100
07019903	Venda de sucata	3 500
07019907	Fornecimento de Gás	600 000
0702	Serviços	
070209	Serviços específicos das autarquias	
07020901	Bilhete agente único	600 000
07020902	Viagens sem contacto	
0702090201	Bilhete de 1 dia	1 000
0702090202	Bilhete de fim-de-semana	100
0702090203	Pré-comprado	96 000
0702090204	Unidades intermodais de transporte (Zapping)	200 000
07020903	Transportes colectivos de pessoas e mercadorias	
0702090301	Passe TCB	21 500
0702090302	Passe TCB jovem	100
0702090303	Passe TCB 3ª Idade	22 000
0702090304	Passes institucionais	585 500
07020904	Passes sociais multimodais	
0702090402	Intermodal	101 200
0702090416	Navegante Barreiro	72 000

## ORÇAMENTO DA RECEITA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
0702090417	Navegante Barreiro Social +	300
0702090418	Navegante Barreiro Social + A	1 200
0702090419	Navegante Moita	200
0702090420	Navegante Moita Social +	100
0702090421	Navegante Moita Social + A	100
0702090422	Navegante Metropolitano	1 310 000
0702090423	Navegante Metropolitano Social +	38 000
0702090424	Navegante Metropolitano Social + A	40 000
0702090425	Navegante Metropolitano + 65	375 000
0702090426	Navegante Família Municipal	100
0702090427	Navegante Família Metropolitano	115 000
0702090428	Navegante	4 430 000
0702090429	Navegante Social	100 000
0702090430	Passe Combatente	335 000
0702090431	Passe Navegante + 65 Circula PT	2 550
0702090432	Transporte Escolar	200 000
07020906	Passes escolares (4_18)) e Sub23	
0702090601	TCB (4_18)/Sub23	100
0702090611	Navegante Barreiro 4_18/Sub23	100
0702090612	Navegante Barreiro 4_18/Sub23 A	100
0702090613	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23	660
0702090614	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23 A	150
0702090615	Navegante 4_18/Sub23	3 500 000
07020907	Suportes electrónicos	
0702090701	Cartões lisboa viva	23 500
0702090702	Cartões lisboa viva "urgente"	36 900
0702090703	Cartões lisboa viva 4_18/Sub23	7 500
0702090704	Cartões lisboa viva 4_18/sub23 "urgente"	22 000
0702090705	Cartões 7 colinas/viva viagem	2 600
0702090706	Renovação de perfil	4 000
0702090707	Fee de personalização	13 500
07020908	Alugueres de autocarros	450 000
07020909	Aluguer de espaços publicitários	85 000
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>13 896 660</b>
08	Outras receitas correntes	
0801	Outras	
080199	Outras	

## ORÇAMENTO DA RECEITA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
08019901	Indem.estrag.prov.outrém viat.outr.equip.aut.local	27 000
08019902	IVA reembolsado	2 626 905
08019903	Reembolso de vencimentos	30 000
08019904	IVA inversão da liquidação	100
08019905	Multas	1 000
08019999	Diversas	1 000
	<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>	<b>2 686 005</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>	<b>16 805 965</b>
10	Transferências de capital	
1003	Administração central	
100307	Estado-Particip.comunitária project.co-financiados	
10030704	PRR - TCB 4.0 e	8 978 005
1005	Administração local	
100501	Continente	
10050101	Câmara Municipal do Barreiro - OSP	251 500
	<b>Total do Capítulo Económico 10:</b>	<b>9 229 505</b>
15	Reposições não abatidas nos pagamentos	
1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	100
	<b>Total do Capítulo Económico 15:</b>	<b>100</b>
	<b>Total das Receitas de Capital:</b>	<b>9 229 605</b>
12	Passivos financeiros	
1205	Empréstimos a curto prazo	
120506	Admin.Pública-Admin.Local-Continente	100
1206	Empréstimos a médio e longo prazos	
120606	Admin.Pública-Admin.Local-Continente	13 016 655
	<b>Total do Capítulo Económico 12:</b>	<b>13 016 755</b>
	<b>Total das Receitas não Efetivas:</b>	<b>13 016 755</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>	<b>16 805 965</b>
	<b>Total das Receitas de Capital:</b>	<b>9 229 605</b>
	<b>Total das Receitas Efetivas:</b>	<b>26 035 570</b>
	<b>Total das Receitas Não Efetivas:</b>	<b>13 016 755</b>
	<b>Total do Orçamento da Receita:</b>	<b>39 052 325</b>

## ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
01	Despesas com o pessoal	
0101	Remunerações certas e permanentes	
010104	Pessoal quadros-RCTFP-Tempo Indeterminado	
01010401	Remuneração-Pessoal em funções	2 452 700
01010402	Alterações obrigatórias de pos. remuneratório	40 000
01010403	Alterações facultativas de pos. remuneratório	20 000
01010405	Recrut de Pessoal p/novos postos trab.-Ind.	45 400
010106	Pessoal contratado a termo-RCTFP	
01010601	Remuneração-Pessoal em funções	380 000
01010604	Recrut de Pessoal p/novos postos trab.-Contrato	133 500
010108	Pessoal aguardando aposentação	11 000
010111	Representação	8 500
010113	Subsidio de refeição	
01011301	Pessoal dos quadros	
0101130102	Sub Refeição-RCTFP-Tempo Indeterminado	242 000
01011302	Sub Refeição-RCTFP-Contrato a Termo	58 500
010114	Subsídio de férias e de Natal	
01011401	Pessoal dos quadros	
0101140102	Sub. Férias/Natal-RCTFP-Tempo Indeterminado	426 000
0101140103	Sub.Férias/Natal-RCTFP- Contrato a Termo	88 000
010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	65 000
0102	Abonos variáveis ou eventuais	
010202	Horas extraordinárias	
01020201	Horas extraordinárias - RCTFP- Tempo Indeterminado	130 000
01020202	Horas extraordinárias - RCTFP- Contrato a Termo	30 000
01020203	Trabalho extraordinário - Descanso semanal	180 000
010204	Ajudas de custo	
01020401	Ajudas de custo - RCTFP-Tempo Indeterminado	15 000
01020402	Ajudas de custo - RCTFP- Contrato a Termo	100
010205	Abono para falhas	
01020501	Abono para falhas - RCTFP- Tempo Indeterminado	103 500
01020502	Abono para falhas - RCTFP- Contrato a Termo	40 000
010210	Subsídio de trabalho nocturno	10 000
010211	Subsídio de turno	
01021101	Subs. de turno - RCTFP- Tempo Indeterminado	441 200
01021102	Subs. de turno - RCTFP - Contrato a Termo	78 300
0103	Segurança social	

## ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
010301	Encargos com a saúde	1 000
010303	Subsídio familiar a criança e jovens	
01030301	Subs. familiar a crianças e jovens	15 000
01030303	Subs. familiar a crianças e jovens deficientes	100
010304	Outras prestações familiares	
01030401	Subsídio por morte	100
01030402	Subsídio de funeral	100
010305	Contribuições para a segurança social	
01030502	Seg Social Pessoal Reg Cont Trab Funções Públicas	
0103050201	Caixa geral de aposentações	466 000
0103050202	Segurança social regime geral	622 600
010309	Seguros	
01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	70 000
	<b>Total do Capítulo Económico 01:</b>	<b>6 173 600</b>
02	Aquisição de bens e serviços	
0201	Aquisição de bens	
020101	Matérias-primas e subsidiárias	
02010101	Gasóleo	539 000
02010102	Lubrificantes	26 000
02010103	Materiais diversos	645 695
02010104	Adblue	700
02010105	GNL	1 345 000
02010106	Eletricidade - Viaturas	200 000
020102	Combustíveis e lubrificantes	
02010299	Outros	3 950
020104	Limpeza e higiene	7 210
020107	Vestuário e artigos pessoais	50 000
020108	Material de escritório	14 500
020111	Material de consumo clínico	500
020112	Material de transporte-Peças	
02011201	Materiais adquiridos ao exterior	11 600
02011202	Serviços executados no exterior	137 100
020115	Prémios, condecorações e ofertas	3 500
020117	Ferramentas e utensílios	5 000
020118	Livros e documentação técnica	
02011801	Livros e documentação técnica	100
0202	Aquisição de serviços	

## ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
020201	Encargos das instalações	
02020101	Electricidade	53 800
020202	Limpeza e higiene	
02020202	Serviço de limpeza dos autocarros	218 000
020203	Conservação de bens	10 000
020208	Locação de outros bens	13 200
020209	Comunicações	
02020901	Despesas postais	1 000
02020902	Telefones e fax	13 600
020210	Transportes	
02021001	Transporte de pessoal	100
02021003	Reboque de viaturas	1 000
02021005	Portagens e estacionamento	12 875
020212	Seguros	
02021201	Seguro automóvel	230 345
02021202	Seguro de roubo	3 500
02021203	Seguro de caução	450
02021205	Seguro multiriscos	300
020213	Deslocações e estadas	15 000
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	96 880
020215	Formação	35 000
020217	Publicidade	5 000
020218	Vigilância e segurança	15 000
020219	Assistência técnica	315 805
020220	Outros trabalhos especializados	
02022001	Bilhetes	8 000
02022002	Impressos e outros papéis	2 000
02022003	Inspeção de viaturas	12 205
02022004	Exames Médicos/Psicológicos	5 500
02022009	Diversos	64 735
020222	Serviços de saúde	10 000
020224	Encargos de cobrança de receitas	92 700
020225	Outros serviços	
02022501	Repartição de receita	
0202250101	Intermodal	47 200
0202250105	Cartões 4-18/sub23	18 145
0202250106	Cartões Lisboa Viva	55 000

## ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
0202250107	Navegante	1
000		
02022599	Diversos	
92 550		
	<b>Total do Capítulo Económico 02:</b>	<b>4 439 745</b>
03	Juros e outros encargos	
0301	Juros da dívida pública	
030103	Socied.financ.-Bancos e outras instit. financeiras	
03010301	Empréstimos de curto prazo	100
03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	
0301030203	Administração Pública - Local - Continente	410 000
0305	Outros juros	
030502	Outros	10 200
0306	Outros encargos financeiros	
030601	Outros encargos financeiros	
03060101	Despesas bancárias	8 000
	<b>Total do Capítulo Económico 03:</b>	<b>428 300</b>
06	Outras despesas correntes	
0602	Diversas	
060203	Outras	
06020301	Iva pago	396 000
06020303	Quotizações	30 000
06020305	Multas	15 000
06020399	Diversos	2 000
	<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>443 000</b>
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>11 484 645</b>
07	Aquisição de bens de capital	
0701	Investimentos	
070102	Habitações	
07010203	Reparação e beneficiação	100
070106	Material de transporte	
07010602	Outro	48 015
070107	Equipamento de informática	60 000
070108	Software informático	250 000
070109	Equipamento administrativo	5 000
070110	Equipamento básico	
07011001	Autocarros	22 855 300

**ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2026**

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
07011003	Paragens de Autocarros	100
07011004	Máquinas e Aparelhagem Diversa	1 456 415
07011005	Bilhética	178 350
07011006	Sistema de Apoio à Exploraçãp	492 000
07011007	Máquinas de Venda a Bordo	100
070111	Ferramentas e utensílios	
07011102	Ferramentas diversas	9 800
070115	Outros investimentos	212 500
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>25 567 680</b>
	<b>Total das Despesas de Capital:</b>	<b>25 567 680</b>
10	Passivos financeiros	
1006	Empréstimos a médio e longo prazos	
100608	Admin.pública-Admin.local-Continente	2 000 000
	<b>Total do Capítulo Económico 10:</b>	<b>2 000 000</b>
	<b>Total das Despesas não Efetivas:</b>	<b>2 000 000</b>
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>11 484 645</b>
	<b>Total das Despesas de Capital:</b>	<b>25 567 680</b>
	<b>Total das Despesas Efetivas:</b>	<b>37 052 325</b>
	<b>Total das Despesas Não Efetivas:</b>	<b>2 000 000</b>
	<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>	<b>39 052 325</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL					
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.	
04	Taxas, multas e outras penalidades							
0402	Multas e outras penalidades							
040201	Juros de mora	100	100	100	100	100	100	0
	<b>Total do Capítulo Económico 04:</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
05	Rendimentos da propriedade							
0502	Juros-Sociedades financeiras							
050201	Bancos e outras instituições financeiras	100	100	100	100	100	100	0
	<b>Total do Capítulo Económico 05:</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
06	Transferências correntes							
0605	Administração local							
060501	Continente							
06050101	Câmara Municipal do Barreiro - OSP	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000	0
06050102	Câmara Municipal Moita - OSP	60 100	61 500	63 000	64 500	66 000	66 000	0
	<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>223 100</b>	<b>224 500</b>	<b>226 000</b>	<b>227 500</b>	<b>229 000</b>	<b>229 000</b>	<b>0</b>
07	Venda de bens e serviços correntes							
0701	Venda de bens							
070199	Outros							
07019901	Fornecimento de gasóleo	500 000	510 000	520 200	530 600	541 200	541 200	0
07019902	Alienação de materiais	100	100	100	100	100	100	0
07019903	Venda de sucata	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	0
07019907	Fornecimento de Gás	600 000	606 000	612 060	618 180	624 360	624 360	0
0702	Serviços							
070209	Serviços específicos das autarquias							
07020901	Bilhete agente único	600 000	606 000	611 960	618 180	624 360	624 360	0
07020902	Viagens sem contacto							
0702090201	Bilhete de 1 dia	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0
0702090202	Bilhete de fim-de-semana	100	100	100	100	100	100	0
0702090203	Pré-comprado	96 000	94 000	92 000	90 000	88 000	88 000	0
0702090204	Uni. intermodais de transporte (Zapping)	200 000	204 000	208 080	212 245	216 490	216 490	0
07020903	Transp.colectivos de pessoas e merc.							
0702090301	Passe TCB	21 500	21 600	21 700	21 800	21 900	21 900	0
0702090302	Passe TCB jovem	100	100	100	100	100	100	0
0702090303	Passe TCB 3ª Idade	22 000	20 500	19 000	17 500	16 000	16 000	0
0702090304	Passes institucionais	585 500	585 500	585 500	585 500	585 500	585 500	0
07020904	Passes sociais multimodais							
0702090402	Intermodal	101 200	101 200	101 200	101 200	101 200	101 200	0
0702090416	Navegante Barreiro	72 000	70 000	68 000	66 000	64 000	64 000	0

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
0702090417	Navegante Barreiro Social +	300	300	300	300	300	0
0702090418	Navegante Barreiro Social + A	1 200	1 250	1 300	1 350	1 400	0
0702090419	Navegante Moita	200	200	200	200	200	0
0702090420	Navegante Moita Social +	100	100	100	100	100	0
0702090421	Navegante Moita Social + A	100	100	100	100	100	0
0702090422	Navegante Metropolitano	1 310 000	1 323 100	1 336 330	1 349 695	1 363 190	0
0702090423	Navegante Metropolitano Social +	38 000	38 500	39 000	39 500	40 000	0
0702090424	Navegante Metropolitano Social + A	40 000	40 400	40 805	41 215	41 630	0
0702090425	Navegante Metropolitano + 65	375 000	370 000	365 000	360 000	355 000	0
0702090426	Navegante Família Municipal	100	100	100	100	100	0
0702090427	Navegante Família Metropolitano	115 000	113 000	111 000	109 000	107 000	0
0702090428	Navegante	4 430 000	4 562 900	4 699 800	4 840 795	4 986 020	0
0702090429	Navegante Social	100 000	103 000	106 090	109 275	112 555	0
0702090430	Passe Combatente	335 000	335 000	335 000	335 000	335 000	0
0702090431	Passe Navegante + 65 Circula PT	2 550	2 700	2 850	3 000	3 150	0
0702090432	Transporte Escolar	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	0
07020906	Passes escolares (4_18)) e Sub23						
0702090601	TCB (4_18)/Sub23	100	100	100	100	100	0
0702090611	Navegante Barreiro 4_18/Sub23	100	100	100	100	100	0
0702090612	Navegante Barreiro 4_18/Sub23 A	100	100	100	100	100	0
0702090613	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23	660	100	100	100	100	0
0702090614	Navegante Metropolitano 4_18/Sub23 A	150	100	100	100	100	0
0702090615	Navegante 4_18/Sub23	3 500 000	3 605 000	3 713 150	3 824 545	3 939 285	0
07020907	Suportes electrónicos						
0702090701	Cartões lisboa viva	23 500	21 500	19 500	17 500	15 500	0
0702090702	Cartões lisboa viva "urgente"	36 900	38 000	39 140	40 315	41 525	0
0702090703	Cartões lisboa viva 4_18/Sub23	7 500	2 000	2 000	2 000	2 000	0
0702090704	Cartões lisboa viva 4_18/sub23 "urgente"	22 000	23 500	25 000	26 500	28 000	0
0702090705	Cartões 7 colinas/viva viagem	2 600	2 100	2 100	2 100	2 100	0
0702090706	Renovação de perfil	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	0
0702090707	Fee de personalização	13 500	14 500	15 500	16 500	17 500	0
07020908	Alugueres de autocarros	450 000	459 000	468 180	477 540	487 090	0
07020909	Aluguer de espaços publicitários	85 000	86 700	88 435	90 200	92 000	0
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>13 896 660</b>	<b>14 171 050</b>	<b>14 459 980</b>	<b>14 757 335</b>	<b>15 063 055</b>	<b>0</b>
08	Outras receitas correntes						
0801	Outras						
080199	Outras						

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA RECEITA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
08019901	Indem.estrag.prov.outrém viat.outr.equip.aut.local	27 000	27 540	28 090	28 650	29 225	0
08019902	IVA reembolsado	2 626 905	1 040 080	2 199 730	200 000	200 000	0
08019903	Reembolso de vencimentos	30 000	31 000	32 000	33 000	34 000	0
08019904	IVA inversão da liquidação	100	100	100	100	100	0
08019905	Multas	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0
08019999	Diversas	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0
	<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>	<b>2 686 005</b>	<b>1 100 720</b>	<b>2 261 920</b>	<b>263 750</b>	<b>265 325</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>	<b>16 805 965</b>	<b>15 496 470</b>	<b>16 948 100</b>	<b>15 248 785</b>	<b>15 557 580</b>	<b>0</b>
10	Transferências de capital						
1003	Administração central						
100307	Estado-Particip.comunitária project.co-financiados						
10030704	PRR - TCB 4.0 e	8 978 005	0	0	0	0	0
1005	Administração local						
100501	Continente						
10050101	Câmara Municipal do Barreiro - OSP	251 500	251 500	251 500	251 500	251 500	0
	<b>Total do Capítulo Económico 10:</b>	<b>9 229 505</b>	<b>251 500</b>	<b>251 500</b>	<b>251 500</b>	<b>251 500</b>	<b>0</b>
15	Reposições não abatidas nos pagamentos						
1501	Reposições não abatidas nos pagamentos						
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	100	100	100	100	100	0
	<b>Total do Capítulo Económico 15:</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas de Capital:</b>	<b>9 229 605</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>0</b>
12	Passivos financeiros						
1205	Empréstimos a curto prazo						
120506	Admin.Pública-Admin.Local-Continente	100	0	0	0	0	0
1206	Empréstimos a médio e longo prazos						
120606	Admin.Pública-Admin.Local-Continente	13 016 655	0	0	0	0	0
	<b>Total do Capítulo Económico 12:</b>	<b>13 016 755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas não Efetivas:</b>	<b>13 016 755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Total do Orçamento da Receita:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>15 748 070</b>	<b>17 199 700</b>	<b>15 500 385</b>	<b>15 809 180</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>	<b>16 805 965</b>	<b>15 496 470</b>	<b>16 948 100</b>	<b>15 248 785</b>	<b>15 557 580</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas de Capital:</b>	<b>9 229 605</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>251 600</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas Efetivas:</b>	<b>26 035 570</b>	<b>15 748 070</b>	<b>17 199 700</b>	<b>15 500 385</b>	<b>15 809 180</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Receitas Não Efetivas:</b>	<b>13 016 755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Total do Orçamento da Receita:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>15 748 070</b>	<b>17 199 700</b>	<b>15 500 385</b>	<b>15 809 180</b>	<b>0</b>

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
01	Despesas com o pessoal						
0101	Remunerações certas e permanentes						
010104	Pessoal quadros-RCTFP-Tempo Indet.						
01010401	Remuneração-Pessoal em funções	2 452 700	2 526 280	2 602 070	2 680 130	2 760 535	0
01010402	Alt.obrigatórias de pos. remuneratório	40 000	41 200	42 435	43 710	45 020	0
01010403	Alt. facultativas de pos. remuneratório	20 000	20 600	21 220	21 855	22 510	0
01010405	Recr. de Pessoal p/novos postos trab.-Ind.	45 400	46 760	48 160	49 605	51 095	0
010106	Pessoal contratado a termo-RCTFP						
01010601	Remuneração-Pessoal em funções	380 000	391 400	403 140	415 235	427 690	0
01010604	Recr. de Pessoal p/nov. post. trab.-Contr.	133 500	137 505	141 630	145 880	150 255	0
010108	Pessoal aguardando aposentação	11 000	11 500	12 000	13 000	15 000	0
010111	Representação	8 500	8 500	8 920	8 920	8 920	0
010113	Subsidio de refeição						
01011301	Pessoal dos quadros						
0101130102	Sub Refeição-RCTFP-Tempo Indeter.	242 000	249 260	256 735	264 440	272 370	0
01011302	Sub Refeição-RCTFP-Contrato a Termo	58 500	60 255	62 060	63 925	65 840	0
010114	Subsidio de férias e de Natal						
01011401	Pessoal dos quadros						
0101140102	Sub. Férias/Natal-RCTFP-Tempo Indeter.	426 000	438 780	451 945	465 500	479 465	0
0101140103	Sub.Férias/Natal-RCTFP- Contr. a Termo	88 000	90 640	93 360	96 160	99 045	0
010115	Rem. por doença e maternidade/pater.	65 000	66 950	68 960	71 025	73 160	0
0102	Abonos variáveis ou eventuais						
010202	Horas extraordinárias						
01020201	Horas extra. - RCTFP- Tempo Inde.	130 000	136 435	138 000	140 000	143 000	0
01020202	Horas extra. - RCTFP- Contrato a Termo	30 000	31 485	33 000	34 600	36 300	0
01020203	Trabalho extra. - Descanso semanal	180 000	188 910	193 000	197 000	202 000	0
010204	Ajudas de custo						
01020401	Ajudas de custo - RCTFP-Tempo Indeter.	15 000	15 450	15 915	16 390	16 880	0
01020402	Ajudas de custo - RCTFP- Contrato a Termo	100	100	100	100	100	0
010205	Abono para falhas						
01020501	Abono para falhas - RCTFP- Tempo Indeter.	103 500	106 605	109 805	113 095	116 490	0
01020502	Abono para falhas - RCTFP- Contr. a Termo	40 000	41 200	42 435	43 710	45 020	0
010210	Subsidio de trabalho nocturno	10 000	10 300	10 610	10 930	11 255	0
010211	Subsidio de turno						
01021101	Subs. de turno - RCTFP- Tempo Indeter.	441 200	454 435	468 070	482 110	496 575	0
01021102	Subs. de turno - RCTFP - Contr. a Termo	78 300	80 650	83 065	85 555	88 125	0
0103	Segurança social						

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
010301	Encargos com a saúde	1 000	1 050	1 100	1 200	1 300	0
010303	Subsídio familiar a criança e jovens						
01030301	Subs. familiar a crianças e jovens	15 000	16 000	16 795	17 630	18 500	0
01030303	Subs. familiar a crianças e jovens deficientes	100	100	100	100	100	0
010304	Outras prestações familiares						
01030401	Subsídio por morte	100	100	100	100	100	0
01030402	Subsídio de funeral	100	100	100	100	100	0
010305	Contribuições para a segurança social						
01030502	Seg Social Pessoal Reg Cont Trab Funções Públicas						
0103050201	Caixa geral de aposentações	466 000	479 980	494 380	509 210	524 485	0
0103050202	Segurança social regime geral	622 600	641 280	660 520	680 335	700 745	0
010309	Seguros						
01030901	Seguros acid. trabalho doenças prof.	70 000	77 000	77 000	77 000	80 000	0
	<b>Total do Capítulo Económico 01:</b>	<b>6 173 600</b>	<b>6 370 810</b>	<b>6 556 730</b>	<b>6 748 550</b>	<b>6 951 980</b>	<b>0</b>
02	Aquisição de bens e serviços						
0201	Aquisição de bens						
020101	Matérias-primas e subsidiárias						
02010101	Gasóleo	539 000	551 935	565 180	578 745	593 635	0
02010102	Lubrificantes	26 000	26 625	27 260	27 900	28 590	0
02010103	Materiais diversos	645 695	661 190	677 050	693 300	709 940	0
02010104	Adblue	700	700	800	800	800	0
02010105	GNL	1 345 000	1 358 450	1 372 035	1 385 755	1 399 610	0
02010106	Eletricidade - Viaturas	200 000	250 000	300 000	350 000	400 000	0
020102	Combustíveis e lubrificantes						
02010299	Outros	3 950	4 000	4 100	4 200	4 300	0
020104	Limpeza e higiene	7 210	7 400	7 500	7 680	7 865	0
020107	Vestuário e artigos pessoais	50 000	51 200	52 500	53 760	55 000	0
020108	Material de escritório	14 500	14 845	15 200	15 565	16 000	0
020111	Material de consumo clínico	500	515	525	540	550	0
020112	Material de transporte-Peças						
02011201	Materiais adquiridos ao exterior	11 600	11 900	12 185	12 475	12 775	0
02011202	Serviços executados no exterior	137 100	140 390	143 800	147 250	150 785	0
020115	Prémios, condecorações e ofertas	3 500	3 500	3 585	3 585	3 585	0
020117	Ferramentas e utensílios	5 000	5 500	5 365	5 500	5 600	0
020118	Livros e documentação técnica						
02011801	Livros e documentação técnica	100	100	100	100	100	0
0202	Aquisição de serviços						

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL					
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.	
020201	Encargos das instalações							
02020101	Electricidade	53 800	55 000	56 320	57 670	59 000	0	
020202	Limpeza e higiene							
02020202	Serviço de limpeza dos autocarros	218 000	222 360	226 805	231 340	235 965	0	
020203	Conservação de bens	10 000	10 240	10 485	10 735	10 995	0	
020208	Locação de outros bens	13 200	13 515	13 840	14 175	14 515	0	
020209	Comunicações							
02020901	Despesas postais	1 000	1 025	1 050	1 050	1 050	0	
02020902	Telefones e fax	13 600	13 925	14 260	146 660	14 950	0	
020210	Transportes							
02021001	Transporte de pessoal	100	100	100	100	100	0	
02021003	Reboque de viaturas	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0	
02021005	Portagens e estacionamento	12 875	13 185	13 500	13 825	14 155	0	
020212	Seguros							
02021201	Seguro automóvel	230 345	230 345	230 545	242 500	248 320	0	
02021202	Seguro de roubo	3 500	3 500	3 500	3 600	3 600	0	
02021203	Seguro de caução	450	450	450	460	460	0	
02021205	Seguro multiriscos	300	300	300	305	305	0	
020213	Deslocações e estadas	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	0	
020214	Estudos, pareceres, proj.e consultadoria	96 880	75 000	75 000	75 000	75 000	0	
020215	Formação	35 000	35 840	36 700	36 700	37 580	0	
020217	Publicidade	5 000	5 120	5 200	5 200	5 325	0	
020218	Vigilância e segurança	15 000	15 360	15 730	16 100	16 485	0	
020219	Assistência técnica	315 805	325 280	335 035	345 090	355 440	0	
020220	Outros trabalhos especializados							
02022001	Bilhetes	8 000	8 240	8 485	8 740	9 000	0	
02022002	Impressos e outros papéis	2 000	2 060	2 120	2 185	2 250	0	
02022003	Inspecção de viaturas	12 205	12 500	12 800	13 105	13 420	0	
02022004	Exames Médicos/Psicológicos	5 500	5 665	5 835	6 010	6 190	0	
02022009	Diversos	64 735	66 290	67 880	69 510	71 200	0	
020222	Serviços de saúde	10 000	10 240	10 485	10 735	10 995	0	
020224	Encargos de cobrança de receitas	92 700	94 925	97 205	99 535	101 900	0	
020225	Outros serviços							
02022501	Repartição de receita							
0202250101	Intermodal	47 200	47 200	47 200	47 200	47 200	0	
0202250105	Cartões 4-18/sub23	18 145	18 600	19 050	19 510	19 980	0	

## ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
0202250106	Cartões Lisboa Viva	55 000	56 320	57 600	58 985	60 400	0
0202250107	Navegante	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0
02022599	Diversos	92 550	40 000	42 000	43 000	44 030	0
	<b>Total do Capítulo Económico 02:</b>	<b>4 439 745</b>	<b>4 487 835</b>	<b>4 613 665</b>	<b>4 883 180</b>	<b>4 885 945</b>	<b>0</b>
03	Juros e outros encargos						
0301	Juros da dívida pública						
030103	Socied.financ.-Bancos e outras instit. financeiras						
03010301	Empréstimos de curto prazo	100	100	100	100	100	0
03010302	Empréstimos de médio e longo prazos						
0301030203	Administração Pública - Local -Continente	410 000	450 000	500 000	550 000	600 000	0
0305	Outros juros						
030502	Outros	10 200	9 630	9 055	8 480	7 905	0
0306	Outros encargos financeiros						
030601	Outros encargos financeiros						
03060101	Despesas bancárias	8 000	8 300	8 600	8 900	9 300	0
	<b>Total do Capítulo Económico 03:</b>	<b>428 300</b>	<b>468 030</b>	<b>517 755</b>	<b>567 480</b>	<b>617 305</b>	<b>0</b>
06	Outras despesas correntes						
0602	Diversas						
060203	Outras						
06020301	Iva pago	396 000	0	0	0	0	0
06020303	Quotizações	30 000	30 720	31 460	32 215	33 000	0
06020305	Multas	15 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0
06020399	Diversos	2 000	2 050	2 100	2 150	2 200	0
	<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>443 000</b>	<b>37 770</b>	<b>38 560</b>	<b>39 365</b>	<b>40 200</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>11 484 645</b>	<b>11 364 445</b>	<b>11 726 710</b>	<b>12 238 575</b>	<b>12 495 430</b>	<b>0</b>
07	Aquisição de bens de capital						
0701	Investimentos						
070102	Habitações						
07010203	Reparação e beneficiação	100	100 000	80 000	70 000	80 000	0
070106	Material de transporte						
07010602	Outro	48 015	50 000	1 000	10 000	1 000	0
070107	Equipamento de informática	60 000	20 000	25 000	20 000	20 000	0
070108	Software informático	250 000	250 000	150 000	300 000	240 000	0
070109	Equipamento administrativo	5 000	20 000	25 000	20 000	20 000	0
070110	Equipamento básico						
07011001	Autocarros	22 855 300	0	1 500 000	0	0	0
07011003	Paragens de Autocarros	100	300 000	200 000	350 000	100 000	0

**ORÇAMENTO PLURIANUAL DA DESPESA**

CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	MONTANTE	PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL				
			2027	2028	2029	2030	2031 e Seg.
07011004	Máquinas e Aparelhagem Diversa	1 456 415	200 000	350 000	100 000	250 000	0
07011005	Bilhética	178 350	350 000	350 000	200 000	250 000	0
07011006	Sistema de Apoio à Exploraçãp	492 000	250 000	200 000	100 000	200 000	0
07011007	Máquinas de Venda a Bordo	100	20 000	1 000	1 000	1 000	0
070111	Ferramentas e utensílios						
07011102	Ferramentas diversas	9 800	20 000	20 000	20 000	20 000	0
070115	Outros investimentos	212 500	127 885	70 990	70 810	131 750	0
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>25 567 680</b>	<b>1 707 885</b>	<b>2 972 990</b>	<b>1 261 810</b>	<b>1 313 750</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas de Capital:</b>	<b>25 567 680</b>	<b>1 707 885</b>	<b>2 972 990</b>	<b>1 261 810</b>	<b>1 313 750</b>	<b>0</b>
10	Passivos financeiros						
1006	Empréstimos a médio e longo prazos						
100608	Admin.pública-Admin.local-Continente	2 000 000	2 675 740	2 500 000	2 000 000	2 000 000	0
	<b>Total do Capítulo Económico 10:</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 675 740</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas não Efetivas:</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 675 740</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>
	<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>15 748 070</b>	<b>17 199 700</b>	<b>15 500 385</b>	<b>15 809 180</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>11 484 645</b>	<b>11 364 445</b>	<b>11 726 710</b>	<b>12 238 575</b>	<b>12 495 430</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas de Capital:</b>	<b>25 567 680</b>	<b>1 707 885</b>	<b>2 972 990</b>	<b>1 261 810</b>	<b>1 313 750</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas Efetivas:</b>	<b>37 052 325</b>	<b>13 072 330</b>	<b>14 699 700</b>	<b>13 500 385</b>	<b>13 809 180</b>	<b>0</b>
	<b>Total das Despesas Não Efetivas:</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 675 740</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>
	<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>	<b>39 052 325</b>	<b>15 748 070</b>	<b>17 199 700</b>	<b>15 500 385</b>	<b>15 809 180</b>	<b>0</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

# GRANDES OPÇÕES DO PLANO DO ANO 2026

Euros

Objetivo [1]	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Fases de Exec. [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]	
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]				Financiam. não definido [ND]	Períodos seguintes		2031 e seg.			
Obj. Prog.	Ano / Nº Ação											2026 [15]	2027 [16]	2028 [17]	2029 [18]	2030 [19]	[20]	
<b>01</b>		<b>EXPLORAÇÃO TRANSPORTES COLECTIVOS</b>																
<b>01 001</b>		<b>EXPLORAÇÃO SERVIÇO DE APOIO</b>																
01 001	2021/1	Autocarros	00 07011001	0		10 484 957		13 870 343	0			22 855 300		1 500 000				24 355 300
01 001	2021/2	Bilhética	00 07011005	0	1 328 350				1			178 350	350 000		200 000	250 000		1 328 350
01 001	2021/3	Sistema de Apoio à Exploração	00 07011006	0	1 242 000				1			492 000	250 000	200 000	100 000	200 000		1 242 000
01 001	2021/4	Máquinas de Venda à Bordo	00 07011007	0	23 100				4			100	20 000	1 000	1 000	1 000		23 100
01 001	2021/5	Paragens	00 07011003	0	950 100				0			100	300 000	200 000	350 000	100 000		950 100
		Totais do Programa 001:			3 543 550	10 484 957		13 870 343				23 525 850	820 000	2 251 000	651 000	551 000		27 688 850
<b>01 002</b>		<b>OFICINA DE REPARAÇÃO E MANUTENÇÃO</b>																
01 002	2021/6	Máquinas e Aparelhalagem Diversa	00 07011004	0	161 179	2 195 236			0			1 456 415	200 000	350 000	100 000	250 000		2 356 415
01 002	2023/2	Materiais de Transporte	00 07010502	0	110 015				4			48 015	50 000	1 000	10 000	1 000		110 015
01 002	2023/3	Ferramentas e Utensílios	00 07011102	0	89 800				0			9 800	20 000	20 000	20 000	20 000		89 800
01 002	2024/5001	Gasóleo	00 02010101	0					0			492 000	492 000	396 000	1 000	1 000		1 382 000
01 002	2024/5002	GNL	00 02010105	0					2			1 150 000	1 081 642	1 000	1 000			2 233 642
01 002	2025/1	Outros Investimentos	00 070115	0	613 935				0			212 500	127 865	70 990	70 810	131 750		613 935
01 002	2025/5001	Lubrificantes	00 02010102	0					0			18 450	18 450	3 865	1 000	1 000		42 765
01 002	2025/5002	Materiais Diversos	00 02010103	0					0			1 000	1 000	1 000	1 000			4 000
		Totais do Programa 002:			974 929	2 195 236						3 368 180	1 990 977	843 855	204 810	404 750		6 832 572
<b>01 003</b>		<b>SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS E DE APOIO</b>																
01 003	2021/8	Equipamento de Informática	00 070107	0	145 000				0			60 000	20 000	25 000	20 000	20 000		145 000
01 003	2021/9	Software Informático	00 070108	0	1 190 000				3			250 000	250 000	150 000	300 000	240 000		1 190 000
01 003	2021/10	Equipamento Administrativo	00 070109	0	90 000				0			5 000	20 000	25 000	20 000	20 000		90 000
		Totais do Programa 003:			1 425 000							315 000	290 000	200 000	340 000	280 000		1 425 000
<b>01</b>		<b>EXPLORAÇÃO TRANSPORTES COLECTIVOS</b>																
<b>01 004</b>		<b>EDIFÍCIOS</b>																
01 004	2023/4	Reparação e Beneficiação	00 07010203	0	330 100				0			100	100 000	80 000	70 000	80 000		330 100
		Totais do Programa 004:			330 100							100	100 000	80 000	70 000	80 000		330 100
		Totais do Objetivo 01:			6 273 579	12 680 193		13 870 343	0			27 229 130	3 300 977	3 374 855	1 265 810	1 315 750	0	36 486 522
		Total:			0	6 273 579	12 680 193	13 870 343	0			27 229 130	3 300 977	3 374 855	1 265 810	1 315 750	0	36 486 522

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO EXECUTIVO  
Em de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

**BALANÇO PARA 2026**

<b>RUBRICAS</b>	<b>31/12/2026</b>
<b>ATIVO</b>	
<b>Activos não corrente:</b>	
Activos fixos tangíveis	28 819 400,00
Propriedades de Investimento	0,00
Ativos intangíveis	472 695,00
Participações financeiras	0,00
Outros activos financeiros	0,00
	<b>29 292 095,00</b>
<b>Activo corrente:</b>	
Inventários	147 500,00
Ativos biológicos	0,00
Devedores por transferências e subsídios	4 300,00
Devedores por empréstimos bonificados	0,00
Clientes, contribuintes e utentes	380 000,00
Estado e outros entes públicos	500 000,00
Outras contas a receber	950 000,00
Diferimentos	350 000,00
Ativos financeiros detidos para negociação	0,00
Outros ativos financeiros	0,00
Caixa e depósitos bancários	1 788 425,00
	<b>4 120 225,00</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>33 412 320 00</b>
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>	
Património/Capital	5 809 330,00
Outros instrumentos de capital próprio	0,00
Prémios de emissão	0,00
Reservas	64 135,00
Resultados transitados	-6 287 450,00
Ajustamentos em ativos financeiros	0,00
Excedentes de revalorização	0,00
Outras variações no Património Líquido	11 486 590,00
Resultado líquido do período	1 739 385,00
Interesses que não controlam	0,00
<b>Total do Património Líquido</b>	<b>12 811 990,00</b>

**BALANÇO PARA 2026**

<b>RUBRICAS</b>	<b>31/12/2026</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Passivo não corrente</b>	
Provisões	0,00
Financiamentos obtidos	16 142 500,00
Fornecedores de investimentos	300 000,00
Fornecedores	350 000,00
Responsabilidade por benefícios pós-emprego	0,00
Outras contas a pagar	0,00
<b>Passivo corrente</b>	
Credores por transferências e subsídios concedidos	0,00
Fornecedores	275 000,00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00
Estado e outros entes públicos	442 880,00
Financiamentos obtidos	2 840 165,00
Fornecedores de investimentos	90 000,00
Outras contas a pagar	159 785,00
Diferimentos	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00
Outros passivos financeiros	0,00
<b>Total do passivo</b>	<b>20 600 330,00</b>
<b>Total do património líquido e passivo</b>	<b>33 412 320,00</b>

## DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PARA 2026

RUBRICAS	31/12/2026
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Impostos, contribuições e taxas	0,00
Vendas	0,00
Prestações de serviços e concessões	13 110 055,00
Transferências correntes e subsídios à exploração	223 100,00
Variações nos inventários da produção	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-2 240 970,00
Fornecimentos e serviços externos	-1 368 580,00
Gastos com o pessoal	-6 173 160,00
Transferências e subsídios concedidos	0,00
Prestações sociais	0,00
Imparidade de inventários(perdas e reversões)	0,00
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables (perdas e reversões)	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00
Outros rendimentos e ganhos	2 674 955,00
Outros gastos e perdas	440 715,00
<b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamentos</b>	<b>6 666 115,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3 625 000,00
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00
Resultado operacional(antes de gastos de financiamentos )	3 041 115,00
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00
Juros e gastos similares suportados	-420 300,00
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>2 620 815,00</b>
Imposto sobre o rendimentos	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>2 620 815,00</b>
Resultado líquido do período atribuível a:	
Detentores do capital da empresa-mãe	
Interesses minoritários que não controlam	

## FLUXOS DE CAIXA PARA 2026

RUBRICAS	31/12/2026
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	
Recebimentos de clientes	16 582 865,00
Recebimentos de utentes	0,00
Recebimentos de transferências e Subsídios correntes	223 100,00
Pagamentos a fornecedores	-4 890 745,00
Pagamentos ao pessoal	-6 173 600,00
Caixa gerada pelas operações	5 741 620,00
Outros recebimentos/pagamentos	0,00
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)	5 741 620,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	
Pagamentos respeitantes a:	
Ativos fixos tangíveis	-25 317 680,00
Ativos intangíveis	-250 000,00
Propriedades de Investimento	0,00
Investimentos financeiros	0,00
Outros ativos	0,00
Recebimentos provenientes de:	
Ativos fixos tangíveis	0,00
Ativos intangíveis	0,00
Propriedades de Investimento	0,00
Investimentos financeiros	0,00
Outros ativos	0,00
Subsídios ao investimento	0,00
Transferências de capital	9 229 505,00
Juros e rendimentos similares	100,00
Dividendos	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	-16 338 075,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	
Recebimentos provenientes de:	
Financiamentos obtidos	13 016 755,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00
Doações	0,00
Outras operações de financiamento	0,00
Pagamentos respeitantes a:	
Financiamentos obtidos	-2 000 000,00
Juros e gastos similares	-420 300,00
Dividendos	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital	0,00
Outras operações de financiamento	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)	10 596 455,00
Varição de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	500 000,00
Efeito das diferenças de câmbio	
Caixa e seus equivalentes no início do período	4 415 685,00
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4 415 685,00

## FLUXOS DE CAIXA PARA 2026

RUBRICAS	31/12/2026
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b>	
Caixa e seus equivalentes no início do período	0,00
- Equivalentes a Caixa no início do período	4 415 685,00
- Variações cambiais de Caixa no início do período	0,00
= Saldo da gerência anterior	4 415 685,00
De execução orçamental	4 405 002,95
De operações de tesouraria	10 682,05
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4 415 685,00
- Equivalentes a Caixa no fim do período	(5 000,00)
- Variações cambiais de Caixa no fim do período	5 000,00
= Saldo para a gerência seguinte	4 415 685,00
De execução orçamental	4 405 002,95
De operações de tesouraria	10 682,05

# Mapa de pessoal para 2026

Grandes Opções do Plano,  
Orçamento e Mapa de Pessoal 2026

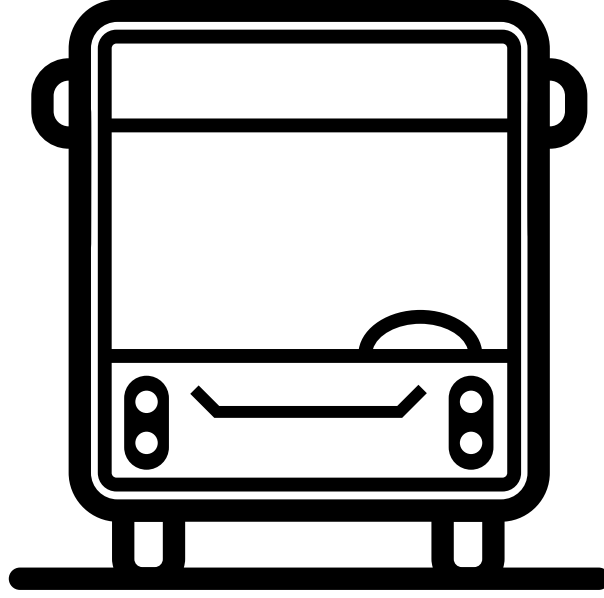


**MAPA DE PESSOAL DOS SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE TRANSPORTES COLECTIVOS DO BARREIRO**  
(Art.º 29.º da Lei 35/2014 de 20 de junho)

COMPETÊNCIA ATIVIDADE	CARGO CARREIRA CATEGORIA	Postos de trabalho por tempo indeterminado ocupados em 31/12/2025	Proposta de alteração aos postos de trabalho por tempo indeterminado para 2026	Postos de trabalho a termo resolutivo certo ocupados em 31/12/2025	Proposta de alteração aos postos de trabalho a termo resolutivo certo para 2026
	Dirigente intermédio de 2.º grau	3	3		
Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo, de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.	Técnico superior	7	8	0	
Funções de chefia técnica e administrativa em uma subunidade orgânica ou equipa de suporte, por cujos resultados é responsável. Realização das atividades de programação e organização do trabalho do pessoal que coordena, segundo orientações e diretivas superiores. Execução de trabalhos de natureza técnica e administrativa de maior complexidade. Funções exercidas com relativo grau de autonomia e responsabilidade.	Coordenador Técnico	2	2	0	
Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, com base em diretivas bem definidas e instruções gerais, de grau médio de complexidade, nas áreas de atuação comuns e instrumentais e nos vários domínios de atuação dos TCB.	Assistente Técnico	12	22	0	
Funções de natureza essencialmente executiva, de aplicação de boas práticas, métodos e processos, com base em orientações e instruções estabelecidas, de grau médio de complexidade, na área de sistemas e tecnologias de informação. Participação em projetos de desenvolvimento, implementação ou evolução de sistemas e tecnologias de informação. Apoio à execução de atividades de gestão, administração, monitorização, manutenção, formação e apoio à utilização de sistemas e tecnologias de informação, garantindo o seu bom funcionamento e a segurança da informação tratada e armazenada por estes.	Técnico de sistemas e tecnologias de informação	0	1		

**MAPA DE PESSOAL DOS SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE TRANSPORTES COLECTIVOS DO BARREIRO**  
(Art.º 29.º da Lei 35/2014 de 20 de junho)

COMPETÊNCIA ATIVIDADE	CARGO CARREIRA CATEGORIA	Postos de trabalho por tempo indeterminado ocupados em 31/12/2025	Proposta de alteração aos postos de trabalho por tempo indeterminado para 2026	Postos de trabalho a termo resolutivo certo ocupados em 31/12/2025	Proposta de alteração aos postos de trabalho a termo resolutivo certo para 2026
Funções de agentes dissuasores de fraude nos Transportes Públicos, confirmando que os utentes se encontram munidos com título de transporte válido para a viagem em curso, passam autos de notícia quando os passageiros não se encontram munidos com título de transporte válido, prestam informações sobre a rede de transportes públicos, auxiliam em ações anómalas de tráfego, apoiam ações de divulgação de informação de tráfego nas molduras de informação exteriores, asseguram o correto funcionamento de equipamentos embarcados de bilhética.	Fiscal	4	5		
Funções de chefia do pessoal da carreira de assistente operacional. Coordenação geral de todas as tarefas realizadas pelo pessoal afeto aos setores de atividade sob sua supervisão.	Encarregado Geral Operacional	1	1	0	
“Controla o horário das carreiras; orienta o serviço na via pública; verifica o cumprimento das normas de serviço, elabora o relatório diário; Monitoriza ações de formação; presta informações ao público; controla as entradas de pessoal e afeta viaturas aos serviços; Assegura a rápida normalização do serviço em caso de avaria ou falta de pessoal; exerce funções de supervisão dos assistentes operacionais que lhe estão adstritos.”	Encarregado Operacional Gestão Tráfego	7	8	0	
Funções de coordenação dos assistentes operacionais afetos ao seu setor de atividade, por cujos resultados é responsável. Realização das tarefas de programação, organização e controlo dos trabalhos a executar pelo pessoal sob sua coordenação.	Encarregado Opera- cional Oficina	2	2	0	
Funções de natureza executiva, de carácter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com grau de complexidade variáveis. Execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico. Responsabilidade pelos equipamentos sob sua guarda e pela sua correta utilização, procedendo, quando necessário, à manutenção e reparação dos mesmos.	Assistente Operacional	145	150	39	49
	<b>TOTAIS</b>	<b>180</b>	<b>199</b>	<b>39</b>	<b>49</b>



**Sempre presentes,  
a tempo e horas**



**Sempre Presentes,  
no Futuro da Mobilidade**